



© HUSS-MEDIEN GmbH

Liebe Leserinnen, liebe Leser,

am 20. Januar dieses Jahres, dem Tag seiner (zweiten) Amtseinführung, stellte Donald Trump per Dekret alle DEI-Programme in US-Bundesbehörden ein. Am 21. Januar folgte ein Dekret zur „Beendigung illegaler Diskriminierung und Wiederherstellung leistungsorientierter Chancen“, welches die Annahme zugrunde legt, Diversität, Gleichstellung, Inklusion und Barrierefreiheit würden als Deckmantel einer „gefährlichen, erniedrigenden und unmoralischen auf Rasse und Geschlecht basierenden Bevorzugung dienen, die gegen US-Bürgerrechte verstößt. Eine Sorge, die mit Blick auf die jüngsten Entwicklungen, nicht allzu groß sein kann, wurde doch Ende März fast die gesamte Bürgerrechtsabteilung im US-Heimatschutzministerium entlassen.

Bereits seit der Wiederwahl Trumps im November 2024 hatten Unternehmen vermehrt die Beendigung ihrer Diversitätsinitiativen angekündigt. Dabei zeigen Untersuchungen seit Langem, dass auch die Wirtschaft von diversen Belegschaften profitiert (vgl. bspw. IW-Kurzbericht 16/2025; Strategierahmen für die ökonomische Gleichstellung 2030, ab S. 8; Europäisches Institut für Gleichstellungsfragen, Wirtschaftlicher Nutzen der Gleichstellung in der Europäischen Union).

„Wokeness“ ist in dieser Diskussion ein zentraler Begriff, der in Amerika und Europa gleichermaßen polarisiert. Und auch hierzulande ist diese „Wachsamkeit“, insbesondere gegenüber rassistischer, sexistischer oder sozialer Diskriminierung, umstritten.

Im Titelthema dieser Ausgabe widmen sich unsere Autoren daher der Wokeness in der HR- und Arbeitsrechtspraxis (ab S. 8).

Zudem setzen wir uns in diesem Zusammenhang mit den Fragen auseinander, ob die Bestimmungen des Jugendarbeitsschutzgesetzes altersdiskriminierend sind (ab S. 38) und wie der Umgang mit Generationenkonflikten im Betrieb gelingt (ab S. 42).

Anne Politz, Redakteurin

PUBLIZISTISCHER BEIRAT

Prof. Dr. Frank Maschmann, Sprecher des Beirats, Lehrstuhl für Bürgerliches Recht und Arbeitsrecht, Universität Regensburg und Karls-Universität Prag | **Dr. Deniz C. Akitürk**, Rheinmetall AG, Senior Vice President Special Projects, Düsseldorf | **Dorit Engel**, Deutsche Bank AG, Senior Counsel Employment Law/Director, Frankfurt am Main | **Michael Fritz**, Vorstand Personal der DB Cargo AG in Mainz | **Valerie Holsboer**, ehem. Bundesagentur für Arbeit, Vorstand Ressourcen, Nürnberg | **Prof. Dr. Dr. h.c. Wolfgang Hromadka**, Universität Passau und Karls-Universität Prag | **Dr. Philipp Klarmann**, SAP SE, Chief Legal Counsel – Integrated Regulatory Office, Walldorf | **Dr. Jan Lessner-Sturm**, Metro AG, Director Labour Relations Germany & Labour Law, Düsseldorf | **Nils Meurer**, Rechtsanwalt und Partner, Brüggemann und Hinners, Hamburg | **Sascha Pessinger**, Richter am Bundesarbeitsgericht, Erfurt | **Dirk Pollert**, Verband der Metall- und Elektro-Unternehmen Hessen e. V., Vereinigung der hessischen Unternehmerverbände e. V., Hauptgeschäftsführer, Frankfurt am Main | **Dr. Andreas Richert**, Bertelsmann SE & Co. KGaA, Leiter Arbeitsrecht und Koordination Personalarbeit Inland, Gütersloh | **Mark Rüther**, DFS Deutsche Flugsicherung GmbH, Leiter Tarifwesen, Bad Honnef | **Dr. Uwe Schirmer**, Robert Bosch GmbH, Leitender Direktor a. D., Stuttgart | **Ingo Schöllmann**, Arbeitgeberverband für Telekommunikation und IT e. V., Hauptgeschäftsführer, Bonn | **Prof. Dr. Rainer Sieg**, Rechtsanwalt, Honorarprofessor, Universität Passau | **Sven Spieler**, Personalleiter, Roche Diagnostics GmbH, Mannheim und Penzberg | **Prof. Dr. Thomas Steger**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insb. Führung und Organisation, Universität Regensburg | **Hans Peter Viethen**, Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Ministerialdirektor a. D., Bonn und Berlin | **Boris Wein**, Geschäftsführer Tarif- und Arbeitsmarktpolitik, Arbeitgeberverband Chemie und verwandte Industrien für das Land Hessen e. V.

huss

HUSS-MEDIEN GmbH | 10400 Berlin

Redaktion: Telefon 030 42151-445 | Anzeigen: Telefon 030 42151-238 | Leserservice: Telefon 030 42151-325 | www.leserservice.hussmedien.de | www.arbeit-und-arbeitsrecht.de