

Register des 76. Jahrgangs 2021

Verfasser der Aufsätze und Berichte

fett gedruckte Ziffern nennen die Ausgaben

normal gedruckte die Seitenzahlen
K = Kommentar

Ahnefeld, Chantal

Corona-Impfung von Arbeitnehmern | Was Arbeitgeber jetzt beachten müssen **3** 24

Antonic, Bodo

Führungskraft ist Störungskraft | Krisenmanagement **5** 38

Aubry, Christian

„Grünes Licht für 44-Euro-Sachbezugskarten“ | Welche Neuregelungen ab 2022 gelten **8** 44

Bauckmann, Marcus

Mediation als Führungsaufgabe? | Arbeits- und Gesundheitsschutz **8** 22

Bergwelt, Veronika von

Richtlinie über die Entsendung von Arbeitnehmern **4** 52 K

Bettinghausen, Mina

BAG-Rechtsprechung zur Elternzeit | Rechte und Pflichten der Arbeitsvertragsparteien **3** 34

Brand, Martijn

Corona: Auswirkungen in der Arbeitswelt | Rasche Reaktion auf globale Veränderungen **7** 40

Braun, Andre

Generation Z im Berufsleben | Chancen sowie Herausforderungen für Unternehmen und Personalabteilungen **2** 38

Brügger, Kathrin

Zurückbehaltungsrecht der Arbeitsleistung | Unterschätzte Ausnahmen des Grundsatzes „ohne Arbeit kein Lohn“ **3** 30

Arbeitgeber als unabhängiger Ermittler? | Die Arbeitnehmeranhörung vor Ausspruch einer Verdachtskündigung **5** **28**

Brüning, Laura

Anpassungsbedarf durch die IVV 4.0 | Vergütungssysteme für Banken und Finanzdienstleister **6** 44

Brunner, Stéphane

Online-Rekrutierung auf dem Vormarsch | Wie Covid-19 den Rekrutierungsprozess verändert hat **2** 36

Cahn, Julian

Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten? | Berechnung der Pensionshöhe **11** 46

Chung, Gi Chun

„Digitalisierungsschub“ während der Pandemie | Was wir (auch) für die Zeit nach der Krise lernen **4** 30

Dierks, Martina

Das Flex-Office richtig gestalten | Flexibilisierung durch Desk-Sharing **8** 8

Dieter, Boris-Rolf

Hochschulabsolventen auf dem Silbertablett | „Attract & harvest“ statt „post & pray“? **8** 36

Drosdeck, Thomas

Flaschensammeln im Internet | Crowdfunding-Entscheidung des BAG **2** 21

Dulger, Rainer

Resilienz erfordert Flexibilität **1** 7

Dziuba, Anne

Urlaubskürzung ja, aber wie? | Kurzarbeit **9** 22

Eisentraut, Irene

Der (vor-)prozessuale Auskunftsanspruch | Betriebsbedingte Kündigung **8** 18

Elsner, Judith

In vier Schritten zur passenden Weiterbildung | Kultur des lebenslangen Lernens schaffen **9** 40

Enke, Nicole

Der (vor-)prozessuale Auskunftsanspruch | Betriebsbedingte Kündigung **8** 18

Eyer, Eckhard

Personalplanung und Entgelt | New Work und Good Pay im Praxisbeispiel **2** 44

Faller, Gudrun

Mediation als Führungsaufgabe? | Arbeits- und Gesundheitsschutz **8** 22

Faupel, Stefanie

New Work im Betriebsalltag | Change-Prozess in Gang setzen **3** 40

Fischer, Lena

Crowdworking | Eine tatsächliche und (arbeits-)rechtliche Einordnung **8** 14

Fortmeier, Paul

Onboarding von Nachwuchsführungskräften | Lebensstil-Integration **6** 39

Frank, Justus

Kein Zuvor-Arbeitsverhältnis bei Tätigkeitsaufnahme vor Bedingungseintritt **2** 59 K

Fuhlrott, Michael

DSGVO: Risiken für Personaler? | Auskunftsanspruch, Schadensersatz und Bußgelder **2** 8

Gels, Arne

„Alle sehnen sich nach sozialen Kontakten“ | BGM und BEM während Corona **1** 33

Ein Kommentar zu New Work 2021 | Alles glänzt so schön neu **5** 42

Geßner, Christine

Prüfung der Betriebsrentenanpassung bei Pensionskassen **4** 56 K

Arbeitgeberzuschuss zur Entgeltumwandlung | Zum Jahreswechsel auch für Bestandsverträge **9** 44

Glostein, Hermann

Kein Anspruch auf Homeoffice | Was die Corona-ArbSchV für Arbeitgeber bedeutet **3 14**

Goldstein, Sven

Mobbing und Bossing | Teure Angelegenheit für Unternehmen **10 16**

Goodman, Eveline

Gedanken zur Macht | Was macht unser Gehirn, was macht uns Mut? **11 41**

Göpfert, Burkard

Zukunftsvereinbarung statt Standortgarantie | Wo geht die Reise hin? **6 16**

Gottier, Dominic

Betriebsratswahlen 2022 | Was Arbeitgeber jetzt wissen müssen und wie sie sich vorbereiten **6 8**

Grawe, Jan W.

Vorbereitung und Planung einer Umstrukturierung | Arbeits- und gesellschaftsrechtliche Aspekte **11 8**

Greulich, Heiko E.

Verbot des Werkvertrags | Regelung in der Fleischwirtschaft verfassungsrechtlich gerechtfertigt **1 8**

Gronwald, Jana

Welchen Beitrag leistet HR beim Krisenmanagement? | Talent Mobility **4 40**

Günther, Sebastian

Tarifrecht des öffentlichen Dienstes 2021 | TVöD und TV-L **6 20**

Haag, Oliver

Crowdworking | Eine tatsächliche und (arbeits-)rechtliche Einordnung **8 14**

Hack, Aurelia

„Alle sehnen sich nach sozialen Kontakten“ | BGM und BEM während Corona **1 33**

Hanf, David

Start-ups in Deutschland **5 7**

Hansen, Christine

Neues zur betrieblichen Altersversorgung | Versorgungsausgleich seit 1.8.2021 **10 46**
Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten? | Berechnung der Pensionshöhe **11 46**

Hartloff, Jan

Teilzeit in der bAV | Endgehaltsbezogene Zusage mit gespaltener Rentenformel **1 48**

Heimann, Till

Anpassungsbedarf durch die IVV 4.0 | Vergütungssysteme für Banken und Finanzdienstleister **6 44**

Helml, Ewald

Die Einigungsstelle | Fehler vermeiden bei Bestellung und Besetzung **2 24**
Bildung von Altersgruppen | Grundsätze, Umsetzung und Grenzen bei betriebsbedingter Kündigung **7 28**
Kabotagesystem im Wandel | Streitschrift zur Zukunft des deutschen Transportgewerbes **12 24**

Hennecke, Frank

Verbot des Werkvertrags | Regelung in der Fleischwirtschaft verfassungsrechtlich gerechtfertigt **1 8**

Hinz, Katja

#metoo – quo vadis? | Sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz **9 8**

Hoff, Andreas

Ist das ArbZG noch zeitgemäß? | Streitschrift zu den aktuellen Gestaltungsspielräumen **11 26**

Hoppe, Christian

Das Flex-Office richtig gestalten | Flexibilisierung durch Desk-Sharing **8 8**

Hörl, Felix

Maßgebliches Rentenalter nach Geschlechtsumwandlung **8 52 K**
Kopftuchverbot für Rechtsreferendarin verfassungsgemäß **12 53 K**

Huber, Angela

„Alle sehnen sich nach sozialen Kontakten“ | BGM und BEM während Corona **1 33**

Huber, Brigitte

Teilzeit in der bAV | Endgehaltsbezogene Zusage mit gespaltener Rentenformel **1 48**

Hüther, Michael

Erschöpft durch die Pandemie **9 7**

Jacobsen, Bastian

Strategische HR-Projekte | Hindernisse und Stolpersteine **1 38**
Besser intern kommunizieren | Intranet-Redesign-Projekt **8 32**

Janssen, Moritz

Das Ultima-Ratio-Prinzip | Leistungsmängel: Gebot der Abstufung arbeitsrechtlicher Maßnahmen **11 18**

Jesgarzewski, Tim

Wann verfällt Urlaub, wenn der Arbeitgeber keine Hinweise erteilt? **1 54 K**
Urlaub bei langer Krankheit des Arbeitnehmers **4 55 K**
Höhe von Nachtarbeitszuschlägen **5 55 K**
Entschädigung wegen Kopftuchverbots **5 57 K**
Betriebsvereinbarung: Zustimmung der Belegschaft? **6 55 K**
Differenzierung von Nachtarbeitszuschlägen **7 55 K**
Keine Anfechtung nach rechtskräftiger Feststellung des Arbeitsverhältnisses **8 54 K**
Mehrstufiges Bewerbungsverfahren erfordert mehrere Einladungen **8 58 K**
Höheres Medianentgelt lässt Diskriminierung vermuten **9 53 K**
Anwalt als arbeitnehmerähnliche Person **10 58 K**
Uniformtragen und Arbeitsweg im eigenen Interesse **11 53 K**
Schwerbehinderte Bewerber müssen nicht eingeladen werden **12 54 K**
Veränderung des Dienstortes bei unverändertem Homeoffice **12 57 K**

Johnson, David

Arbeitgebervertreter muss mit Betriebsrat nicht auf Deutsch kommunizieren **2 58 K**
„Die Einrichtung einer internen Meldestelle wird Pflicht“ | Geplantes Gesetz zum Schutz hinweisgebender Personen **4 8**
Kein Anspruch auf wortlautidentische Arbeitszeugnisse **4 59 K**
Verstoß gegen Begünstigungsverbot durch Überlassung eines Dienstwagens **5 60 K**
Biometrische Arbeitszeiterfassung erfordert Einwilligung **7 57 K**
Hinausschieben der Altersgrenze und Änderung von Arbeitsbedingungen **12 56 K**

Kaderka, Gabriele

Zurückbehaltungsrecht der Arbeitsleistung | Unterschätzte Ausnahmen des Grundsatzes „ohne Arbeit kein Lohn“ **3 30**
Arbeitsvertragliche Versetzungsklauseln | Fluch oder Segen bei betriebsbedingten Kündigungen? **7 24**

Kaiser, Carolin

Privates während der Arbeitszeit | Was ist erlaubt und was nicht? **11 14**

Kaiser, Joachim H.

Prüfung der Betriebsrentenanpassung bei Pensionskassen **4 56 K**

Kilg, Doris

Mobbing und Bossing | Teure Angelegenheit für Unternehmen **10 16**

Klachin, Sarah

Pflicht des Arbeitgebers zur Zeiterfassung **4** 58 K
 Chancengleichheit und Gleichbehandlung **6** 53 K
 Erteilung einer Datenkopie **8** 53 K
 Privates während der Arbeitszeit | Was ist erlaubt und was nicht? **11** 14
 Auskunft über personenbezogene Daten | Art. 15 DSGVO als Druckmittel **12** 20

Kowanz, Rolf

Sonderzahlungen | Neue Gestaltungsspielräume für Arbeitgeber bei Stichtagsregelungen? **12** 44

Krohn, Julia

„Alle sehnen sich nach sozialen Kontakten“ | BGM und BEM während Corona **1** 33

Kroll, Sebastian

Neues allgemeines Befristungsrecht? | Eine Analyse der beabsichtigten Änderungen zum 1.1.2022 **6** 28

Kruse, Martin

Neue Anforderungen für Führungskräfte | Flexibel führen und erfolgreich entscheiden **10** 38

Küchler, Barbara

Der richtige Umgang mit Macht | Jede Organisation muss die Machtfrage klären **12** 38

Kumsteller, Friederike

Die magischen sechs Wochen | Entgeltfortzahlung bei wiederholten Kurzerkrankungen **7** 46
 Fallstricke beim BEM | Gesundheit und Gesundheitsprävention **9** 18

Kunisch, Matthias

„Man muss sich die nötigen Spielräume schaffen“ | Personalarbeit 4.0: Wie meistert HR seine neuen Aufgaben? **1** 42

Land, Oliver

Kündigung von Low Performern | Digitalisierung und Automatisierung verändern Anforderungsprofile **5** 8
 Restrukturierung ohne betriebsbedingte Kündigung | Personalabbau unter Einschaltung einer Transfergesellschaft **10** 20

Larsen, Christa

„Digitalisierungsschub“ während der Pandemie | Was wir (auch) für die Zeit nach der Krise lernen **4** 30

Laws, Ralf

Verdeckte Videoüberwachung am Arbeitsplatz kann zulässig sein **2** 53 K
 Kein Nachteilsausgleich für Kabinenpersonal **3** 58 K

Lehne, Timo

Wo Unternehmen Fachkräfte finden | Experten gesucht **9** 30

Lechner, Max

New Work im Betriebsalltag | Change-Prozess in Gang setzen **3** 40

Loose, Marko

Kündigungen bei laufender Kurzarbeit | Arbeits- und steuerrechtliche Aspekte **5** 46

Lutz, Dominik

Verdrängung vertraglicher Bezugnahme Klausel von normativ geltendem Tarifvertrag **6** 58 K

Lützen, Christoph

Nutzung des Dienstwagens durch Dritte? | Welcher Personenkreis den Dienstwagen nutzen darf **8** 28

Maaß, Yannick

Arbeitsmedizinische Untersuchungen | Arbeitsschutzorganisation und Haftung **5** 16

Menke, Johan-Michel

Langjährige Bindung an eine Agentur unwirksam **9** 59 K

Morasch, Olga

Scheinselbstständigkeit | Säumniszuschläge mit Erfolg verhindern **1** 16

Müsch, Franz H.

Wer sind die „Herren des Verfahrens“? | Ein Kommentar zu den Berufskrankheiten-Todesfällen **7** 36

Nagel, Katja

Den Kulturwandel aktiv gestalten | Checkliste für das „New Normal“ **3** 44

Neumann, Annette

Bessere Erfolgsaussichten durch Provider | Best Practice: Interim Management in Krisenzeiten **11** 38

Neyer, Anne-Katrin

„Man muss sich die nötigen Spielräume schaffen“ | Personalarbeit 4.0: Wie meistert HR seine neuen Aufgaben? **1** 42

Nickel, Maximilian

Urlaubskürzung ja, aber wie? | Kurzarbeit **9** 22

Niedostadek, André

Probezeit in ungestümem Fahrwasser | Auf Bewährung **5** 20

Rechtsfragen der digitalen Personalakte | Sammelwut – nein danke! **7** 14

Oehlschläger, Johannes

Ende des Arbeitsverhältnisses von Piloten **3** 54 K
 Entfernung aus dem Beamtenverhältnis durch Verwaltungsakt **6** 52 K

Oltmanns, Sönke

DSGVO: Risiken für Personaler? | Auskunftsanspruch, Schadensersatz und Bußgelder **2** 8
 Das Prozessarbeitsverhältnis | Risiken und Chancen eines unterschätzten Rechtsinstituts **12** 8

Peine, Christopher

Vorbereitung und Planung einer Umstrukturierung | Arbeits- und gesellschaftsrechtliche Aspekte **11** 8

Pirpamer, Bernd

Arbeitszeit im Betrieb | Öffnungsklauseln im Tarifvertrag **5** 24

Plesterninks, Ingo

Ordentliche Kündigung – Hausangestellte **1** 55 K
 Konzernbetriebsvereinbarung – Share Deal **1** 58 K
 Verhaltensbedingte Kündigung – Interessenabwägung – Anzeige der Arbeitsfähigkeit **2** 55 K
 Kündigungsfrist für Geschäftsführeranstellungsverträge **3** 57 K
 Tarifbindung durch Bezugnahme Klauseln | Rechtsprechungsübersicht **4** 20
 Stufenklage – Überstundenvergütung – Auskunftsanspruch **4** 57 K

Gesamtzusage – Gleichbehandlungsgrundsatz – AGB-Recht **5** 54 K

Stellenbeschreibung und Bestimmung von Arbeitsvorgängen **6** 56 K

Elternteilzeit: Ablehnungsschreiben des Arbeitgebers **6** 59 K

Nettolohnklage – Geringfügige Beschäftigung **8** 56 K

Sonderkündigungsschutz von schwerbehinderten Menschen **8** 59 K

Urlaub – Mitwirkungsobliegenheiten **9** 56 K

Untersagung einer Nebentätigkeit **10** 55 K

Wegezeiten – Mitbestimmung des Betriebsrats **10** 56 K

Prozessbeschäftigung – Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall **10** 57 K

Eingruppierung Praxisanleiter **11** 54 K

Auslegung eines Prozessvergleichs – Abrechnung des Arbeitsverhältnisses **11** 57 K

Pleul, Konradin

„Keine Haftungserweiterung für Betriebsrentenansprüche in der Insolvenz“ | Grundsatzurteile des BAG **4** 46

Prohaska, Sabine

Online lernen | Von der Notlösung zum neuen Normal **8** 42

Radovic, Gamze

Arbeitgeber als unabhängiger Ermittler? | Die Arbeitnehmeranhörung vor Ausspruch einer Verdachtskündigung **5** 28

Zustimmungsverfahren vor dem Integrationsamt | Besonderer Kündigungsschutz für schwerbehinderte Menschen **9** 14

Rasmussen, Karin

Machtmissbrauch und seine Vermeidung | Führende und Geführte sind Partner in Kooperation **10** 42

Rauls, Henning

Sabbatical bei Beschäftigungsentfall? | Eine ungeplante Auszeit in Corona-Zeiten **6** 24

Reiprich, Lutz

Onboarding von Nachwuchsführungskräften | Lebensstil-Integration **6** 39

Reiß, Isabelle

Fallstricke beim BEM | Gesundheit und Gesundheitsprävention **9** 18

Rose, Nico

Gute Führung ist zeitlos! **8** 7

Ruiz, José Rodriguez Alberto

Ethik und künstliche Intelligenz | Warum es die vorurteilsfreie KI (noch) nicht gibt **8** 39

Salamon, Erwin

Arbeitsmedizinische Untersuchungen | Arbeitsschutzorganisation und Haftung **5** 16

Salo, Christina

My Homeoffice is my Castle | Muster Betriebsvereinbarung zu Telearbeit, Homeoffice, Mobile Work **4** 22

Entwicklungs- und Jahresendgespräch | Muster Betriebsvereinbarung Mitarbeitergespräche **11** 30

Out of Office oder back to Office? | Aktuelle rechtliche Aspekte von Tele-, mobiler, remoter Arbeit und New-Work-Konzepten **12** 14

Schaff, Nadia

Auskunft über personenbezogene Daten | Art. 15 DSGVO als Druckmittel **12** 20

Scheven, Lars von

Kein Vertrauensschutz in die frühere „Kopf-und-Seele“-Rechtsprechung des BSG **2** 60 K

Befreiung von der Rentenversicherungspflicht **7** 60 K

Schmid, Manfred

Arbeitsvertragliche Versetzungsklauseln | Fluch oder Segen bei betriebsbedingten Kündigungen? **7** 24

Schmitt-Rolfes, Günter

Arbeitnehmereigenschaft von „Crowdworkern“ **1** 15

Aufhebungsvertrag und Gebot fairen Verhandels **2** 14

Anspruch auf (?) und Beendigung von Telearbeit **3** 13

„Sie sind leitender Angestellter“ **4** 13

Die „Blanko“-Kündigung **5** 15

Die Drohung des Mitarbeiters (m/w/d) mit Krankschreibung **6** 14

Wahrheitswidriger Vortrag im Prozess **7** 13

Bezahlte Freistellung und Anrechnung von anderweitig erzieltm Verdienst **8** 13

Schadensersatz wegen unterbliebener Zielvereinbarung **9** 12

Zum Beweiswert einer Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung **10** 13

Mindestlohn für entsandte ausländische Betreuungskräfte in Privathaushalte **11** 13

Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten beim Entgelt? **12** 12

Schneider, Thomas

E-Mobilität bei Dienstwagen | Elektro- oder Hybridfahrzeuge **3** 48

Schöllmann, Ingo

Sozialpartnerverhandlungen im „New Normal“ | Erfahrungen, Learnings, Ableitungen und rechtlicher Rahmen **10** 32

Schuster, Michael

„Setzen Sie alle Beteiligten so früh wie möglich an einen Tisch“ | Outplacement **4** 42

Schütz, Miriam

Aktuelle Fragen zur Arbeitszeiterfassung | Konsequenzen der „CCOO“-Entscheidung des EuGH **3** 18

Schwarz, Holger

Heute Kollege, morgen Führungskraft | Wie wird der Rollenwechsel gemeistert? **6** 34

Grundlagen der Vertragsgestaltung | Fallstricke und Stolpersteine bei Teilzeit und Befristung **10** 26

Seidel, Sören

Corona-Impfung von Arbeitnehmern | Was Arbeitgeber jetzt beachten müssen **3** 24

Seychell, Ross

„Digitales Recruiting macht das Unternehmen krisenfest“ | Interview zu den neuen Herausforderungen im HR-Bereich **2** 32

Sieg, Rainer

Der Sprecherausschuss | Interessenvertretung der leitenden Angestellten **1** 28

Der Europäische Betriebsrat | Europaweite Interessenvertretung der Arbeitnehmer **4** 14

Simon, Joachim

Selbstverantwortung zeigen | Leadership Identity für Führungskräfte **4** 36

Sprenger, Markus

Zwingende Tarifgeltung stets ohne Bezugnahme **1** 56 K

Voller Urlaub nach rechtswidriger Arbeitgeberkündigung **2** 52 K

Stahn, Marco

Mitwirkungsobliegenheiten des Arbeitgebers bei Urlaubsgewährung **1** 60 K

Keine dauerhafte Überlassung von Bruttoentgeltlisten **10** 54 K

Innerbetriebliche Stellenausschreibung – Verlangen des Betriebsrats **11** 52 K

Steffens, Alexandra

Versorgungsverpflichtungen bei Betriebserwerb in der Insolvenz **10** 53 K

Stück, Volker

Pandemie und Erprobung New Work | Muster einer Betriebsvereinbarung **1** 20

Außerordentliche Kündigung – Anhörung des Betriebsrats **1** 57 K

Freizeitausgleichsanspruch des Betriebsrats **1** 59 K

Gewerkschaftliche Aktivitäten im Betrieb und Regelungsmacht der Betriebsparteien **2** 54 K

Eingruppierung und Nachwirkung einer Regelungsabrede **2** 56 K

Abmahnung und Kündigung wegen Corona | Virales Arbeitsrecht – rechtliche Risiken und Nebenwirkungen **3** 8

Fristlose Kündigung wegen Rassismus – „Affenlaute“ gegenüber Farbigen **3** 55 K

My Homeoffice is my Castle | Muster Betriebsvereinbarung zu Telearbeit, Homeoffice, Mobile Work **4** 22

Schweigerecht auch in Verwaltungsanktionsverfahren **4** 53 K

Unerlaubtes Verbreiten von Xing-Fotos/
Profilbildern **4** 60 K

Corona-Schnelltests in Unternehmen |
#Wirtschaftstestet **5** 32

Rundfunk – Arbeitnehmerstatus einer Grafikde-
signerin **5** 56 K

Betriebsschließung wegen Corona-Pandemie
gehört zum Betriebsrisiko **5** 59 K

Auslegung einer Versorgungsordnung – „Zusage
einer Zusage“ **6** 54 K

Streitwert eines Auskunftsanspruchs nach
Art. 15 DSGVO **6** 60 K

On the top | Arbeitsrecht der Prokuristen und
leitenden Angestellten **7** 19

Arbeitnehmerstatus eines Crowd-
workers **7** 54 K

Unterlassungsanspruch des Betriebsrats –
Duldung von Überstunden **7** 56 K

Festlegung der Betriebsöffnungszeiten ist
mitbestimmungsfrei **7** 58 K

Wirksamkeit Verfallklausel – Haftung wegen
Vorsatz **8** 55 K

Fristlose Kündigung eines Maskenverwei-
gerers **8** 60 K

Grenzen der tarifvertraglichen sachgrundlosen
Befristung **9** 52 K

Anhörung arbeitsunfähig erkrankter Arbeit-
nehmer **9** 55 K

Corona: Quarantäne und Arbeitsunfä-
higkeit **9** 58 K

Gesetzlicher Unfallschutz bei Entsendung ins
Ausland **9** 60 K

New Trade Union Work | Digitales Zugangsrecht
der Gewerkschaften zum Betrieb **10** 8

Geänderte Corona-ArbSchV | Neue Regelung,
neues Glück? **10** 14

Anrechnung von Einkünften während der
Freistellung **10** 52 K

Beschäftigungsverweigerung im Betrieb wegen
Infektionsrisiko **10** 59 K

Lohnzufluss bei Teilnahme an Firmenfitness-
programm **10** 60 K

Entwicklungs- und Jahresendgespräch | Muster
Betriebsvereinbarung Mitarbeiterge-
spräche **11** 30

Kein Übernahmeanspruch aus § 78a BetrVG für
dualen Bachelorstudenten **11** 56 K

Anordnung der Rückkehr aus
Homeoffice **11** 58 K

Betriebsratssitzung per Videokonferenz und
Ausstattung **11** 60 K

Out of Office oder back to Office? | Aktuelle
rechtliche Aspekte von Tele-, mobiler, remoter
Arbeit und New-Work-Konzepten **12** 14

Kein Anspruch auf mobile Arbeit im/aus dem
Ausland **12** 58 K

Notärzte im Nebenjob unterfallen der Versiche-
rungspflicht **12** 59 K

Skiunfall bei Kundenbindungsreise ist kein
Arbeitsunfall **12** 60 K

Thibaut, Nadia

Befreiung von der Maskenpflicht am
Arbeitsplatz | Kann der Arbeitgeber ein
„aussagekräftiges Attest“ verlangen? **2** 16

Thinius, Max

Die Zukunft arbeitet anders **12** 7

Thoß, André

Kündigungen bei laufender Kurzarbeit |
Arbeits- und steuerrechtliche Aspekte **5** 46

Topoglu, Yavuz

Kündigungen bei laufender Kurzarbeit |
Arbeits- und steuerrechtliche Aspekte **5** 46

Tuengerthal, Hansjürgen

Verbot des Werkvertrags | Regelung in der
Fleischwirtschaft verfassungsrechtlich gerecht-
fertigt **1** 8

Unger-Hellmich, Dagmar

Aktuelle Fragen zur Arbeitszeiterfassung |
Konsequenzen der „CCOO“-Entscheidung des
EuGH **3** 18

Ünsal, Feyzan

Auskunftsanspruch des Betriebsrats über
personenbezogene Daten **2** 57 K

Streikmaßnahmen auf Firmenparkplatz
zulässig **3** 56 K

Homophobe Äußerung einer Person mit Einfluss
auf Einstellungen **4** 54 K

Sachgrundlose Befristung trotz Vorbeschäf-
tigung **5** 58 K

Keine Berücksichtigung des Fremdgeschäfts-
führers beim Schwellenwert **7** 59 K

Außerordentliche Kündigung: Nachschieben von
Kündigungsgründen **9** 54 K

Rufbereitschaft **12** 52 K

Wanger, Susanne

Weniger Urlaub nach Kurzarbeit | Studie: Welche
Betriebe kürzen? **9** 26

Watzka, Klaus

Gewissenhafte Mitarbeiter | Theoretische
Hintergründe aus der Persönlichkeits-
psychologie **9** 34

Gewissenhaftigkeit von Bewerbern | Messung in
der Personalauswahl **12** 32

Weber, Enzo

Weniger Urlaub nach Kurzarbeit | Studie: Welche
Betriebe kürzen? **9** 26

Weibel, Antoinette

Führung: Mensch und KI! **2** 7

Wein, Boris

Pandemie und Erprobung New Work | Muster
einer Betriebsvereinbarung **1** 20

Abmahnung und Kündigung wegen Corona |
Virales Arbeitsrecht – rechtliche Risiken und
Nebenwirkungen **3** 8

Corona-Schnelltests in Unternehmen |
#Wirtschaftstestet **5** 32

New Trade Union Work | Digitales Zugangsrecht
der Gewerkschaften zum Betrieb **10** 8

Geänderte Corona-ArbSchV | Neue Regelung,
neues Glück? **10** 14

Weiß, Peter

Rahmenbedingungen für Homeoffice
verbessern **3** 7

Well, Dorothee

Die magischen sechs Wochen | Entgeltfort-
zahlung bei wiederholten Kurzerkran-
kungen **7** 46

Weslau, Dietmar

Sozialpartnerverhandlungen im „New Normal“ |
Erfahrungen, Learnings, Ableitungen und
rechtlicher Rahmen **10** 32

Wetzling, Frank

Kündigung von Low Performern | Digitalisierung
und Automatisierung verändern Anforderungs-
profile **5** 8

Das Ultima-Ratio-Prinzip | Leistungsmängel:
Gebot der Abstufung arbeitsrechtlicher
Maßnahmen **11** 18

Wiese, Dirk

Wirtschaftspolitik für die Arbeit von
morgen **4** 7

Wildhaber, Isabelle

Führung: Mensch und KI! **2** 7

Willems, Lara

Zustimmungsverfahren vor dem Integrati-
onsamt | Besonderer Kündigungsschutz für
schwerbehinderte Menschen **9** 14

Wirges, Felix

„Man muss sich die nötigen Spielräume
schaffen“ | Personalarbeit 4.0: Wie meistert HR
seine neuen Aufgaben? **1** 42

Wurm, Stephanie

Unfallschutz im Homeoffice | Der Teufel steckt
im Detail **7** 8

Zielke, Caroline

New Work im Betriebsalltag | Change-Prozess in
Gang setzen **3** 40

Sachregister

Abmahnung

Das Ultima-Ratio-Prinzip | Leistungsmängel: Gebot der Abstufung arbeitsrechtlicher Maßnahmen **11 18**

Agilität

Kein Anspruch auf wortlautidentische Arbeitszeugnisse **4 59 K**

Arbeitnehmerstatus

Flaschensammeln im Internet | Crowdworking-Entscheidung des BAG **2 21**

„Sie sind leitender Angestellter“ **4 13**

Rundfunk – Arbeitnehmerstatus einer Grafikdesignerin **5 56 K**

Arbeitnehmerstatus eines Crowdworkers **7 54 K**

Crowdworking | Eine tatsächliche und (arbeits-)rechtliche Einordnung **8 14**

Anwalt als arbeitnehmerähnliche Person **10 58 K**

Arbeits- und Gesundheitsschutz

Befreiung von der Maskenpflicht am Arbeitsplatz | Kann der Arbeitgeber ein „aussagekräftiges Attest“ verlangen? **2 16**

Kein Anspruch auf Homeoffice | Was die Corona-ArbSchV für Arbeitgeber bedeutet **3 14**

Corona-Impfung von Arbeitnehmern | Was Arbeitgeber jetzt beachten müssen **3 24**

Arbeitsmedizinische Untersuchungen | Arbeitsschutzorganisation und Haftung **5 16**

Corona-Schnelltests in Unternehmen | #Wirtschaft-Testet **5 32**

Unfallschutz im Homeoffice | Der Teufel steckt im Detail **7 8**

Wer sind die „Herren des Verfahrens“? | Ein Kommentar zu den Berufskrankheiten-Todesfällen **7 36**

Mediation als Führungsaufgabe? | Arbeits- und Gesundheitsschutz **8 22**

Fristlose Kündigung eines Maskenverweigerers **8 60 K**

Geänderte Corona-ArbSchV | Neue Regelung, neues Glück? **10 14**

Beschäftigungsverweigerung im Betrieb wegen Infektionsrisiko **10 59 K**

Arbeitszeit

Aktuelle Fragen zur Arbeitszeiterfassung | Konsequenzen der „CCOO“-Entscheidung des EuGH **3 18**

Pflicht des Arbeitgebers zur Zeiterfassung **4 58 K**

Arbeitszeit im Betrieb | Öffnungsklauseln im Tarifvertrag **5 24**

Höhe von Nachtarbeitszuschlägen **5 55 K**

Unterlassungsanspruch des Betriebsrats – Duldung von Überstunden **7 56 K**

Biometrische Arbeitszeiterfassung erfordert Einwilligung **7 57 K**

Festlegung der Betriebsöffnungszeiten ist mitbestimmungsfrei **7 58 K**

Das Flex-Office richtig gestalten | Flexibilisierung durch Desk-Sharing **8 8**

Mindestlohn für entsandte ausländische Betreuungskräfte in Privathaushalte **11 13**

Privates während der Arbeitszeit | Was ist erlaubt und was nicht? **11 14**

Ist das ArbZG noch zeitgemäß? | Streitschrift zu den aktuellen Gestaltungsspielräumen **11 26**

Rufbereitschaft **12 52 K**

Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Ordentliche Kündigung – Hausangestellte **1 55 K**

Außerordentliche Kündigung – Anhörung des Betriebsrats **1 57 K**

Aufhebungsvertrag und Gebot fairen Verhandels **2 14**

Voller Urlaub nach rechtswidriger Arbeitgeberkündigung **2 52 K**

Verhaltensbedingte Kündigung – Interessenabwägung – Anzeige der Arbeitsfähigkeit **2 55 K**

Abmahnung und Kündigung wegen Corona | Virales Arbeitsrecht – rechtliche Risiken und Nebenwirkungen **3 8**

Ende des Arbeitsverhältnisses von Piloten **3 54 K**

Fristlose Kündigung wegen Rassismus – „Affenlaute“ gegenüber Farbigen **3 55 K**

„Setzen Sie alle Beteiligten so früh wie möglich an einen Tisch“ | Outplacement **4 42**

Kündigung von Low Performern | Digitalisierung und Automatisierung verändern Anforderungsprofile **5 8**

Die „Blanko“-Kündigung **5 15**

Arbeitgeber als unabhängiger Ermittler? | Die Arbeitnehmeranhörung vor Ausspruch einer Verdachtskündigung **5 28**

Entfernung aus dem Beamtenverhältnis durch Verwaltungsakt **6 52 K**

Arbeitsvertragliche Versetzungsklauseln | Fluch oder Segen bei betriebsbedingten Kündigungen? **7 24**

Bildung von Altersgruppen | Grundsätze, Umsetzung und Grenzen bei betriebsbedingter Kündigung **7 28**

Keine Berücksichtigung des Fremdgeschäftsführers beim Schwellenwert **7 59 K**

Bezahlte Freistellung und Anrechnung von anderweitig erzieltm Verdienst **8 13**

Der (vor-)prozessuale Auskunftsanspruch | Betriebsbedingte Kündigung **8 18**

Sonderkündigungsschutz von schwerbehinderten Menschen **8 59 K**

Fristlose Kündigung eines Maskenverweigerers **8 60 K**

Zustimmungsverfahren vor dem Integrationsamt | Besonderer Kündigungsschutz für schwerbehinderte Menschen **9 14**

Außerordentliche Kündigung: Nachschieben von Kündigungsgründen **9 54 K**

Langjährige Bindung an eine Agentur unwirksam **9 59 K**

Restrukturierung ohne betriebsbedingte Kündigung | Personalabbau unter Einschaltung einer Transfergesellschaft **10 20**

Anrechnung von Einkünften während der Freistellung **10 52 K**

Das Ultima-Ratio-Prinzip | Leistungsmängel: Gebot der Abstufung arbeitsrechtlicher Maßnahmen **11 18**

Das Prozessarbeitsverhältnis | Risiken und Chancen eines unterschätzten Rechtsinstituts **12 8**

Auskunft über personenbezogene Daten | Art. 15 DSGVO als Druckmittel **12 20**

Befristung

Kein Zuvor-Arbeitsverhältnis bei Tätigkeitsaufnahme vor Bedingungseintritt **2 59 K**

Sachgrundlose Befristung trotz Vorbeschäftigung **5 58 K**

Neues allgemeines Befristungsrecht? | Eine Analyse der beabsichtigten Änderungen zum 1.1.2022 **6 28**

Grenzen der tarifvertraglichen sachgrundlosen Befristung **9 52 K**

Betriebliche Altersversorgung

Teilzeit in der bAV | Endgehaltsbezogene Zusage mit gespaltener Rentenformel **1 48**

„Keine Haftungserweiterung für Betriebsrentenansprüche in der Insolvenz“ | Grundsatzurteile des BAG **4 46**

Prüfung der Betriebsrentenanpassung bei Pensionskassen **4 56 K**

Gesamtzusage – Gleichbehandlungsgrundsatz – AGB-Recht **5 54 K**

Auslegung einer Versorgungsordnung – „Zusage einer Zusage“ **6 54 K**

Arbeitgeberzuschuss zur Entgeltumwandlung | Zum Jahreswechsel auch für Bestandsverträge **9 44**

Neues zur betrieblichen Altersversorgung | Versorgungsausgleich seit 1.8.2021 **10 46**

Betriebliches Eingliederungsmanagement

„Alle sehnen sich nach sozialen Kontakten“ | BGM und BEM während Corona **1 33**

Fallstricke beim BEM | Gesundheit und Gesundheitsprävention **9 18**

Betriebsübergang

Versorgungsverpflichtungen bei Betriebserwerb in der Insolvenz **10** 53 K

Betriebsverfassung

Der Sprecherausschuss | Interessenvertretung der leitenden Angestellten **1** 28

Außerordentliche Kündigung – Anhörung des Betriebsrats **1** 57 K

Konzernbetriebsvereinbarung – Share Deal **1** 58 K

Freizeitanspruch des Betriebsrats **1** 59 K

Die Einigungsstelle | Fehler vermeiden bei Bestellung und Besetzung **2** 24

Gewerkschaftliche Aktivitäten im Betrieb und Regelungsmacht der Betriebsparteien **2** 54 K

Auskunftsanspruch des Betriebsrats über personenbezogene Daten **2** 57 K

Arbeitgebervertreter muss mit Betriebsrat nicht auf Deutsch kommunizieren **2** 58 K

Der Europäische Betriebsrat | Europaweite Interessenvertretung der Arbeitnehmer **4** 14

Corona-Schnelltests in Unternehmen | #Wirtschaftstestet **5** 32

Verstoß gegen Begünstigungsverbot durch Überlassung eines Dienstwagens **5** 60 K

Betriebsratswahlen 2022 | Was Arbeitgeber jetzt wissen müssen und wie sie sich vorbereiten **6** 8

Zukunftsvereinbarung statt Standortgarantie | Wo geht die Reise hin? **6** 16

Betriebsvereinbarung: Zustimmung der Belegschaft? **6** 55 K

Unterlassungsanspruch des Betriebsrats – Duldung von Überstunden **7** 56 K

Festlegung der Betriebsöffnungszeiten ist mitbestimmungsfrei **7** 58 K

Keine dauerhafte Überlassung von Bruttoentgeltlisten **10** 54 K

Wegezeiten – Mitbestimmung des Betriebsrats **10** 56 K

Innerbetriebliche Stellenausschreibung – Verlangen des Betriebsrats **11** 52 K

Kein Übernahmeanspruch aus § 78a BetrVG für dualen Bachelorstudenten **11** 56 K

Betriebsratssitzung per Videokonferenz und Ausstattung **11** 60 K

Change Management

Strategische HR-Projekte | Hindernisse und Stolpersteine **1** 38

New Work im Betriebsalltag | Change-Prozess in Gang setzen **3** 40

Den Kulturwandel aktiv gestalten | Checkliste für das „New Normal“ **3** 44

Vorbereitung und Planung einer Umstrukturierung | Arbeits- und gesellschaftsrechtliche Aspekte **11** 8

Bessere Erfolgsaussichten durch Provider | Best Practice: Interim Management in Krisenzeiten **11** 38

Compliance

„Die Einrichtung einer internen Meldestelle wird Pflicht“ | Geplantes Gesetz zum Schutz Hinweisgebender Personen **4** 8

Datenschutz

DSGVO: Risiken für Personaler? | Auskunftsanspruch, Schadensersatz und Bußgelder **2** 8

Verdeckte Videoüberwachung am Arbeitsplatz kann zulässig sein **2** 53 K

Auskunftsanspruch des Betriebsrats über personenbezogene Daten **2** 57 K

Streitwert eines Auskunftsanspruchs nach Art. 15 DSGVO **6** 60 K

Biometrische Arbeitszeiterfassung erfordert Einwilligung **7** 57 K

Erteilung einer Datenkopie **8** 53 K

Keine dauerhafte Überlassung von Bruttoentgeltlisten **10** 54 K

Auskunft über personenbezogene Daten | Art. 15 DSGVO als Druckmittel **12** 20

Dienstwagen

E-Mobilität bei Dienstwagen | Elektro- oder Hybridfahrzeuge **3** 48

Verstoß gegen Begünstigungsverbot durch Überlassung eines Dienstwagens **5** 60 K

Nutzung des Dienstwagens durch Dritte? | Welcher Personenkreis den Dienstwagen nutzen darf **8** 28

Digitalisierung

„Man muss sich die nötigen Spielräume schaffen“ | Personalarbeit 4.0: Wie meistert HR seine neuen Aufgaben? **1** 42

Führung: Mensch und KI! **2** 7

„Digitales Recruiting macht das Unternehmen krisenfest“ | Interview zu den neuen Herausforderungen im HR-Bereich **2** 32

Online-Rekrutierung auf dem Vormarsch | Wie Covid-19 den Rekrutierungsprozess verändert hat **2** 36

„Digitalisierungsschub“ während der Pandemie | Was wir (auch) für die Zeit nach der Krise lernen **4** 30

Rechtsfragen der digitalen Personalakte | Sammelwut – nein danke! **7** 14

Online lernen | Von der Notlösung zum neuen Normal **8** 42

Erschöpft durch die Pandemie **9** 7

New Trade Union Work | Digitales Zugangsrecht der Gewerkschaften zum Betrieb **10** 8

Sozialpartnerverhandlungen im „New Normal“ | Erfahrungen, Learnings, Ableitungen und rechtlicher Rahmen **10** 32

Betriebsratssitzung per Videokonferenz und Ausstattung **11** 60 K

Die Zukunft arbeitet anders **12** 7

Out of Office oder back to Office? | Aktuelle rechtliche Aspekte von Tele-, mobiler, remoter Arbeit und New-Work-Konzepten **12** 14

Direktionsrecht

Anordnung der Rückkehr aus Homeoffice **11** 58 K

Diskriminierung

Fristlose Kündigung wegen Rassismus – „Affenlaute“ gegenüber Farbigen **3** 55 K

Entschädigung wegen Kopftuchverbots **5** 57 K

Mehrstufiges Bewerbungsverfahren erfordert mehrere Einladungen **8** 58 K

#metoo – quo vadis? | Sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz **9** 8

Höheres Medianentgelt lässt Diskriminierung vermuten **9** 53 K

Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten? | Berechnung der Pensionshöhe **11** 46

Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten beim Entgelt? **12** 12

Kopftuchverbot für Rechtsreferendarin verfassungsgemäß **12** 53 K

Schwerbehinderte Bewerber müssen nicht eingeladen werden **12** 54 K

Elternteilzeit und Elterngeld

BAG-Rechtsprechung zur Elternteilzeit | Rechte und Pflichten der Arbeitsvertragsparteien **3** 34

Elternteilzeit: Ablehnungsschreiben des Arbeitgebers **6** 59 K

Entgelt

Personalplanung und Entgelt | New Work und Good Pay im Praxisbeispiel **2** 44

Zurückbehaltungsrecht der Arbeitsleistung | Unterschätzte Ausnahmen des Grundsatzes „ohne Arbeit kein Lohn“ **3** 30

Stufenklage – Überstundenvergütung – Auskunftsanspruch **4** 57 K

Höhe von Nachtarbeitszuschlägen **5** 55 K

Betriebsschließung wegen Corona-Pandemie gehört zum Betriebsrisiko **5** 59 K

Anpassungsbedarf durch die IVV 4.0 | Vergütungssysteme für Banken und Finanzdienstleister **6** 44

Die magischen sechs Wochen | Entgeltfortzahlung bei wiederholten Kurzerkrankungen **7** 46

Nettolohnklage – Geringfügige Beschäftigung **8** 56 K

Arbeitgeberzuschuss zur Entgeltumwandlung | Zum Jahreswechsel auch für Bestandsverträge **9** 44

Höheres Medianentgelt lässt Diskriminierung vermuten **9** 53 K

Prozessbeschäftigung – Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall **10** 57 K

Eingruppierung Praxisanleiter **11** 54 K

Auslegung eines Prozessvergleichs – Abrechnung des Arbeitsverhältnisses **11** 57 K

Sonderzahlungen | Neue Gestaltungsspielräume für Arbeitgeber bei Stichtagsregelungen? **12** 44

Europarecht

Ende des Arbeitsverhältnisses von Piloten **3** 54 K

„Die Einrichtung einer internen Meldestelle wird Pflicht“ | Geplantes Gesetz zum Schutz hinweisgebender Personen **4 8**

Der Europäische Betriebsrat | Europaweite Interessenvertretung der Arbeitnehmer **4 14**

Richtlinie über die Entsendung von Arbeitnehmern **4 52 K**

Schweigerecht auch in Verwaltungssanktionsverfahren **4 53 K**

Homophobe Äußerung einer Person mit Einfluss auf Einstellungen **4 54 K**

Chancengleichheit und Gleichbehandlung **6 53 K**

Differenzierung von Nachtarbeitszuschlägen **7 55 K**

Maßgebliches Rentenalter nach Geschlechtsumwandlung **8 52 K**

Kabotagesystem im Wandel | Streitschrift zur Zukunft des deutschen Transportgewerbes **12 24**

Rufbereitschaft **12 52 K**

Fachkräftemangel

Wo Unternehmen Fachkräfte finden | Experten gesucht **9 30**

Hinausschieben der Altersgrenze und Änderung von Arbeitsbedingungen **12 56 K**

Führung

Selbstverantwortung zeigen | Leadership Identity für Führungskräfte **4 36**

Führungskraft ist Störungskraft | Krisenmanagement **5 38**

Heute Kollege, morgen Führungskraft | Wie wird der Rollenwechsel gemeistert? **6 34**

Onboarding von Nachwuchsführungskräften | Lebensstil-Integration **6 39**

Gute Führung ist zeitlos! **8 7**

Mobbing und Bossing | Teure Angelegenheit für Unternehmen **10 16**

Neue Anforderungen für Führungskräfte | Flexibel führen und erfolgreich entscheiden **10 38**

Machtmissbrauch und seine Vermeidung | Führende und Geführte sind Partner in Kooperation **10 42**

Gedanken zur Macht | Was macht unser Gehirn, was macht uns Mut? **11 41**

Der richtige Umgang mit Macht | Jede Organisation muss die Machtfrage klären **12 38**

Gesellschaftsrecht

Kein Vertrauensschutz in die frühere „Kopf-und-Seele“-Rechtsprechung des BSG **2 60 K**

Kündigungsfrist für Geschäftsführeranstellungsverträge **3 57 K**

Keine Berücksichtigung des Fremdgeschäftsführers beim Schwellenwert **7 59 K**

Vorbereitung und Planung einer Umstrukturierung | Arbeits- und gesellschaftsrechtliche Aspekte **11 8**

Gesetzgebung

Verbot des Werkvertrags | Regelung in der Fleischwirtschaft verfassungsrechtlich gerechtfertigt **1 8**

Kein Anspruch auf Homeoffice | Was die Corona-ArbSchV für Arbeitgeber bedeutet **3 14**

Aktuelle Fragen zur Arbeitszeiterfassung | Konsequenzen der „CCOO“-Entscheidung des EuGH **3 18**

Neues allgemeines Befristungsrecht? | Eine Analyse der beabsichtigten Änderungen zum 1.1.2022 **6 28**

„Grünes Licht für 44-Euro-Sachbezugskarten“ | Welche Neuregelungen ab 2022 gelten **8 44**

Geänderte Corona-ArbSchV | Neue Regelung, neues Glück? **10 14**

Gesundheitsmanagement

„Alle sehnen sich nach sozialen Kontakten“ | BGM und BEM während Corona **1 33**

Fallstricke beim BEM | Gesundheit und Gesundheitsprävention **9 18**

Lohnzufluss bei Teilnahme an Firmenfitnessprogramm **10 60 K**

Haftung

Arbeitsmedizinische Untersuchungen | Arbeitsschutzorganisation und Haftung **5 16**

Insolvenzrecht

„Keine Haftungserweiterung für Betriebsrentenansprüche in der Insolvenz“ | Grundsatzurteile des BAG **4 46**

Interim Management

Bessere Erfolgsaussichten durch Provider | Best Practice: Interim Management in Krisenzeiten **11 38**

Krankheit

Befreiung von der Maskenpflicht am Arbeitsplatz | Kann der Arbeitgeber ein „aussagekräftiges Attest“ verlangen? **2 16**

Die Drohung des Mitarbeiters (m/w/d) mit Krankschreibung **6 14**

Die magischen sechs Wochen | Entgeltfortzahlung bei wiederholten Kurzerkrankungen **7 46**

Anhörung arbeitsunfähig erkrankter Arbeitnehmer **9 55 K**

Zum Beweiswert einer Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung **10 13**

Prozessbeschäftigung – Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall **10 57 K**

Kündigungsrecht

Die Drohung des Mitarbeiters (m/w/d) mit Krankschreibung **6 14**

Kurzarbeit

Kündigungen bei laufender Kurzarbeit | Arbeits- und steuerrechtliche Aspekte **5 46**

Urlaubskürzung ja, aber wie? | Kurzarbeit **9 22**

Weniger Urlaub nach Kurzarbeit | Studie: Welche Betriebe kürzen? **9 26**

Mediation

Mediation als Führungsaufgabe? | Arbeits- und Gesundheitsschutz **8 22**

Mindestlohn

Mindestlohn für entsandte ausländische Betreuungskräfte in Privathaushalte **11 13**

Kabotagesystem im Wandel | Streitschrift zur Zukunft des deutschen Transportgewerbes **12 24**

Mitarbeitergespräche

Entwicklungs- und Jahresendgespräch | Muster Betriebsvereinbarung Mitarbeitergespräche **11 30**

Mitarbeiterzufriedenheit

Corona: Auswirkungen in der Arbeitswelt | Rasche Reaktion auf globale Veränderungen **7 40**

Gewissenhafte Mitarbeiter | Theoretische Hintergründe aus der Persönlichkeitspsychologie **9 34**

Gedanken zur Macht | Was macht unser Gehirn, was macht uns Mut? **11 41**

Mobbing und Konfliktmanagement

#metoo – quo vadis? | Sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz **9 8**

Mobbing und Bossing | Teure Angelegenheit für Unternehmen **10 16**

New Work

Resilienz erfordert Flexibilität **1 7**

Pandemie und Erprobung New Work | Muster einer Betriebsvereinbarung **1 20**

„Man muss sich die nötigen Spielräume schaffen“ | Personalarbeit 4.0: Wie meistert HR seine neuen Aufgaben? **1 42**

Führung: Mensch und KI! **2 7**

Personalplanung und Entgelt | New Work und Good Pay im Praxisbeispiel **2 44**

Rahmenbedingungen für Homeoffice verbessern **3 7**

Anspruch auf (?) und Beendigung von Telearbeit **3 13**

New Work im Betriebsalltag | Change-Prozess in Gang setzen **3 40**

Den Kulturwandel aktiv gestalten | Checkliste für das „New Normal“ **3 44**

My Homeoffice is my Castle | Muster Betriebsvereinbarung zu Telearbeit, Homeoffice, Mobile Work **4 22**

Ein Kommentar zu New Work 2021 | Alles glänzt so schön neu **5 42**

Unfallschutz im Homeoffice | Der Teufel steckt im Detail **7 8**

Corona: Auswirkungen in der Arbeitswelt | Rasche Reaktion auf globale Veränderungen **7 40**

Das Flex-Office richtig gestalten | Flexibilisierung durch Desk-Sharing **8 8**

Crowdworking | Eine tatsächliche und (arbeits-)rechtliche Einordnung **8 14**

Ethik und künstliche Intelligenz | Warum es die vorurteilsfreie KI (noch) nicht gibt **8 39**

Erschöpft durch die Pandemie **9 7**

New Trade Union Work | Digitales Zugangsrecht der Gewerkschaften zum Betrieb **10 8**

Sozialpartnerverhandlungen im „New Normal“ | Erfahrungen, Learnings, Ableitungen und rechtlicher Rahmen **10 32**

Privates während der Arbeitszeit | Was ist erlaubt und was nicht? **11 14**

Ist das ArbZG noch zeitgemäß? | Streitschrift zu den aktuellen Gestaltungsspielräumen **11 26**

Die Zukunft arbeitet anders **12 7**

Out of Office oder back to Office? | Aktuelle rechtliche Aspekte von Tele-, mobiler, remoter Arbeit und New-Work-Konzepten **12 14**

Veränderung des Dienstortes bei unverändertem Homeoffice **12 57 K**

Kein Anspruch auf mobile Arbeit im/aus dem Ausland **12 58 K**

Öffentlicher Dienst

Tarifrecht des öffentlichen Dienstes 2021 | TVöD und TV-L **6 20**

Onboarding

Generation Z im Berufsleben | Chancen sowie Herausforderungen für Unternehmen und Personalabteilungen **2 38**

Probezeit in ungestümem Fahrwasser | Auf Bewährung **5 20**

Onboarding von Nachwuchsführungskräften | Lebensstil-Integration **6 39**

Organisation

Betriebsratswahlen 2022 | Was Arbeitgeber jetzt wissen müssen und wie sie sich vorbereiten **6 8**

Zukunftsvereinbarung statt Standortgarantie | Wo geht die Reise hin? **6 16**

Outplacement

„Setzen Sie alle Beteiligten so früh wie möglich an einen Tisch“ | Outplacement **4 42**

Personalbeurteilung

Entwicklungs- und Jahresendgespräch | Muster Betriebsvereinbarung Mitarbeitergespräche **11 30**

Personaldiagnostik

Gewissenhafte Mitarbeiter | Theoretische Hintergründe aus der Persönlichkeitspsychologie **9 34**

Gewissenhaftigkeit von Bewerbern | Messung in der Personalauswahl **12 32**

Personalmanagement

Strategische HR-Projekte | Hindernisse und Stolpersteine **1 38**

Neue Anforderungen für Führungskräfte | Flexibel führen und erfolgreich entscheiden **10 38**

Machtmissbrauch und seine Vermeidung | Führende und Geführte sind Partner in Kooperation **10 24**

Der richtige Umgang mit Macht | Jede Organisation muss die Machtfrage klären **12 38**

Prozessoptimierung

DSGVO: Risiken für Personaler? | Auskunftsanspruch, Schadensersatz und Bußgelder **2 8**

„Digitalisierungsschub“ während der Pandemie | Was wir (auch) für die Zeit nach der Krise lernen **4 30**

Rechtsfragen der digitalen Personalakte | Sammelwut – nein danke! **7 14**

Besser intern kommunizieren | Intranet-Redesign-Projekt **8 32**

Rechtsprechung

Arbeitnehmereigenschaft von „Crowdworkern“ **1 15**

Scheinselbstständigkeit | Säumniszuschläge mit Erfolg verhindern **1 16**

Wann verfällt Urlaub, wenn der Arbeitgeber keine Hinweise erteilt? **1 54 K**

Ordentliche Kündigung – Hausangestellte **1 55 K**

Zwingende Tarifgeltung stets ohne Bezugnahme **1 56 K**

Konzernbetriebsvereinbarung – Share Deal **1 58 K**

Freizeitausgleichsanspruch des Betriebsrats **1 59 K**

Mitwirkungsobliegenheiten des Arbeitgebers bei Urlaubsgewährung **1 60 K**

Flaschensammeln im Internet | Crowdworking-Entscheidung des BAG **2 21**

Verdeckte Videoüberwachung am Arbeitsplatz kann zulässig sein **2 53 K**

Gewerkschaftliche Aktivitäten im Betrieb und Regelungsmacht der Betriebsparteien **2 54 K**

Verhaltensbedingte Kündigung – Interessenabwägung – Anzeige der Arbeitsfähigkeit **2 55 K**

Eingruppierung und Nachwirkung einer Regelungsabrede **2 56 K**

Arbeitgebervertreter muss mit Betriebsrat nicht auf Deutsch kommunizieren **2 58 K**

Kein Zuvor-Arbeitsverhältnis bei Tätigkeitsaufnahme vor Bedingungseintritt **2 59 K**

Kein Vertrauensschutz in die frühere „Kopf-und-Seele“-Rechtsprechung des BSG **2 60 K**

Abmahnung und Kündigung wegen Corona | Virales Arbeitsrecht – rechtliche Risiken und Nebenwirkungen **3 8**

Anspruch auf (?) und Beendigung von Telearbeit **3 13**

BAG-Rechtsprechung zur Elternzeit | Rechte und Pflichten der Arbeitsvertragsparteien **3 34**

Streikmaßnahmen auf Firmenparkplatz zulässig **3 56 K**

Kündigungsfrist für Geschäftsführeranstellungsverträge **3 57 K**

Kein Nachteilsausgleich für Kabinenpersonal **3 58 K**

„Sie sind leitender Angestellter“ **4 13**

Tarifbindung durch Bezugnahmeklauseln | Rechtsprechungsübersicht **4 20**

Richtlinie über die Entsendung von Arbeitnehmern **4 52 K**

Schweigerecht auch in Verwaltungssanktionsverfahren **4 53 K**

Urlaub bei langer Krankheit des Arbeitnehmers **4 55 K**

Prüfung der Betriebsrentenanpassung bei Pensionskassen **4 56 K**

Stufenklage – Überstundenvergütung – Auskunftsanspruch **4 57 K**

Pflicht des Arbeitgebers zur Zeiterfassung **4 58 K**

Kein Anspruch auf wortlautidentische Arbeitszeugnisse **4 59 K**

Unerlaubtes Verbreiten von Xing-Fotos/Profilbildern **4 60 K**

Die „Blanko“-Kündigung **5 15**

Gesamtzusage – Gleichbehandlungsgrundsatz – AGB-Recht **5 54 K**

Rundfunk – Arbeitnehmerstatus einer Grafikerin **5 56 K**

Entschädigung wegen Kopftuchverbots **5 57 K**

Sachgrundlose Befristung trotz Vorbeschäftigung **5 58 K**

Betriebsschließung wegen Corona-Pandemie gehört zum Betriebsrisiko **5 59 K**

Entfernung aus dem Beamtenverhältnis durch Verwaltungsakt **6 52 K**

Chancengleichheit und Gleichbehandlung **6 53 K**

Auslegung einer Versorgungsordnung – „Zusage einer Zusage“ **6 54 K**

Betriebsvereinbarung: Zustimmung der Belegschaft? **6 55 K**

Stellenbeschreibung und Bestimmung von Arbeitsvorgängen **6 56 K**

Verdrängung vertraglicher Bezugnahmeklausel von normativ geltendem Tarifvertrag **6 58 K**

Elternteilzeit: Ablehnungsschreiben des Arbeitgebers **6 59 K**

Streitwert eines Auskunftsanspruchs nach Art. 15 DSGVO **6 60 K**

Wahrheitswidriger Vortrag im Prozess **7 13**

Arbeitnehmerstatus eines Crowdworkers **7 54 K**

Differenzierung von Nachtarbeitszuschlägen **7 55 K**

Befreiung von der Rentenversicherungspflicht **7 60 K**

Bezahlte Freistellung und Anrechnung von anderweitig erzieltm Verdienst **8 13**

Maßgebliches Rentenalter nach Geschlechtsumwandlung **8 52 K**

Erteilung einer Datenkopie **8 53 K**

Keine Anfechtung nach rechtskräftiger Feststellung des Arbeitsverhältnisses **8 54 K**

Wirksamkeit Verfallklausel – Haftung wegen Vorsatz **8 55 K**

Nettolohnklage – Geringfügige Beschäftigung **8 56 K**

Schadensersatz wegen unterbliebener Zielvereinbarung **9 12**

Außerordentliche Kündigung: Nachschieben von Kündigungsgründen **9 54 K**

Anhörung arbeitsunfähig erkrankter Arbeitnehmer **9** 55 K

Urlaub – Mitwirkungsobliegenheiten **9** 56 K

Corona: Quarantäne und Arbeitsunfähigkeit **9** 58 K

Langjährige Bindung an eine Agentur unwirksam **9** 59 K

Gesetzlicher Unfallschutz bei Entsendung ins Ausland **9** 60 K

Zum Beweiswert einer Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung **10** 13

Anrechnung von Einkünften während der Freistellung **10** 52 K

Versorgungsverpflichtungen bei Betriebserberwerb in der Insolvenz **10** 53 K

Untersagung einer Nebentätigkeit **10** 55 K

Wegezeiten – Mitbestimmung des Betriebsrats **10** 56 K

Anwalt als arbeitnehmerähnliche Person **10** 58 K

Beschäftigungsverweigerung im Betrieb wegen Infektionsrisiko **10** 59 K

Uniformtragen und Arbeitsweg im eigenen Interesse **11** 53 K

Kein Übernahmeanspruch aus § 78a BetrVG für dualen Bachelorstudenten **11** 56 K

Auslegung eines Prozessvergleichs – Abrechnung des Arbeitsverhältnisses **11** 57 K

Anordnung der Rückkehr aus dem Homeoffice **11** 58 K

Sonderzahlungen | Neue Gestaltungsspielräume für Arbeitgeber bei Stichtagsregelungen? **12** 44

Kopftuchverbot für Rechtsreferendarin verfassungsgemäß **12** 53 K

Hinausschieben der Altersgrenze und Änderung von Arbeitsbedingungen **12** 56 K Veränderung des Dienstortes bei unverändertem Homeoffice **12** 57 K

Kein Anspruch auf mobile Arbeit im/aus dem Ausland **12** 58 K

Notärzte im Nebenjob unterfallen der Versicherungspflicht **12** 59 K

Skiunfall bei Kundenbindungsreise ist kein Arbeitsunfall **12** 60 K

Recruiting

„Digitales Recruiting macht das Unternehmen krisenfest“ | Interview zu den neuen Herausforderungen im HR-Bereich **2** 32

Online-Rekrutierung auf dem Vormarsch | Wie Covid-19 den Rekrutierungsprozess verändert hat **2** 36

Generation Z im Berufsleben | Chancen sowie Herausforderungen für Unternehmen und Personalabteilungen **2** 38

Welchen Beitrag leistet HR beim Krisenmanagement? | Talent Mobility **4** 40

Homophobe Äußerung einer Person mit Einfluss auf Einstellungen **4** 54 K

Unerlaubtes Verbreiten von Xing-Fotos/Profilbildern **4** 60 K

Stellenbeschreibung und Bestimmung von Arbeitsvorgängen **6** 56 K

Hochschulabsolventen auf dem Silbertablett | „Attract & harvest“ statt „post & pray“? **8** 36

Wo Unternehmen Fachkräfte finden | Experten gesucht **9** 30

Innerbetriebliche Stellenausschreibung – Verlangen des Betriebsrats **11** 52 K

Gewissenhaftigkeit von Bewerbern | Messung in der Personalauswahl **12** 32

Restrukturierung

Restrukturierung ohne betriebsbedingte Kündigung | Personalabbau unter Einschaltung einer Transfergesellschaft **10** 20

Schwerbehinderung

Mehrstufiges Bewerbungsverfahren erfordert mehrere Einladungen **8** 58 K

Sonderkündigungsschutz von schwerbehinderten Menschen **8** 59 K

Zustimmungsverfahren vor dem Integrationsamt | Besonderer Kündigungsschutz für schwerbehinderte Menschen **9** 14

Schwerbehinderte Bewerber müssen nicht eingeladen werden **12** 54 K

Sozialversicherungsrecht

Befreiung von der Rentenversicherungspflicht **7** 60 K

Gesetzlicher Unfallschutz bei Entsendung ins Ausland **9** 60 K

Notärzte im Nebenjob unterfallen der Versicherungspflicht **12** 59 K

Skiunfall bei Kundenbindungsreise ist kein Arbeitsunfall **12** 60 K

Start-up

Start-ups in Deutschland **5** 7

Steuerrecht

E-Mobilität bei Dienstwagen | Elektro- oder Hybridfahrzeuge **3** 48

Kündigungen bei laufender Kurzarbeit | Arbeits- und steuerrechtliche Aspekte **5** 46

„Grünes Licht für 44-Euro-Sachbezugskarten“ | Welche Neuregelungen ab 2022 gelten **8** 44

Lohnzufluss bei Teilnahme an Firmenfitnessprogramm **10** 60 K

Talentmanagement

Welchen Beitrag leistet HR beim Krisenmanagement? | Talent Mobility **4** 40

Tarifrecht

Zwingende Tarifgeltung stets ohne Bezugnahme **1** 56 K

Eingruppierung und Nachwirkung einer Regelungsabrede **2** 56 K

Kein Nachteilsausgleich für Kabinenpersonal **3** 58 K

Tarifbindung durch Bezugnahmeklauseln | Rechtsprechungsübersicht **4** 20

Arbeitszeit im Betrieb | Öffnungsklauseln im Tarifvertrag **5** 24

Tarifrecht des öffentlichen Dienstes 2021 | TVöD und TV-L **6** 20

Verdrängung vertraglicher Bezugnahmeklausel von normativ geltendem Tarifvertrag **6** 58 K

Grenzen der tarifvertraglichen sachgrundlosen Befristung **9** 52 K

Untersagung einer Nebentätigkeit **10** 55 K

Uniformtragen und Arbeitsweg im eigenen Interesse **11** 53 K

Eingruppierung Praxisanleiter **11** 54 K

Teilzeit

Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten? | Berechnung der Pensionshöhe **11** 46

Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten beim Entgelt? **12** 12

Unternehmenskultur

Führungskraft ist Störungskraft | Krisenmanagement **5** 38

Heute Kollege, morgen Führungskraft | Wie wird der Rollenwechsel gemeistert? **6** 34

Urlaubsrecht

Wann verfällt Urlaub, wenn der Arbeitgeber keine Hinweise erteilt? **1** 54 K

Mitwirkungsobliegenheiten des Arbeitgebers bei Urlaubsgewährung **1** 60 K

Voller Urlaub nach rechtswidriger Arbeitgeberkündigung **2** 52 K

Urlaub bei langer Krankheit des Arbeitnehmers **4** 55 K

Sabbatical bei Beschäftigungsentfall? | Eine ungeplante Auszeit in Corona-Zeiten **6** 24

Urlaubskürzung ja, aber wie? | Kurzarbeit **9** 22

Weniger Urlaub nach Kurzarbeit | Studie: Welche Betriebe kürzen? **9** 26

Urlaub – Mitwirkungsobliegenheiten **9** 56 K

Corona: Quarantäne und Arbeitsunfähigkeit **9** 58 K

Verfahrensrecht

Die Einigungsstelle | Fehler vermeiden bei Bestellung und Besetzung **2** 24

Arbeitgeber als unabhängiger Ermittler? | Die Arbeitnehmeranhörung vor Ausspruch einer Verdachtskündigung **5** 28

Wahrheitswidriger Vortrag im Prozess **7** 13

Der (vor-)prozessuale Auskunftsanspruch | Betriebsbedingte Kündigung **8** 18

Das Prozessarbeitsverhältnis | Risiken und Chancen eines unterschätzten Rechtsinstituts **12** 8

Vertragsgestaltung

Arbeitnehmereigenschaft von „Crowdworkern“ **1** 15

Scheinselbstständigkeit | Säumniszuschläge mit Erfolg verhindern **1** 16

Pandemie und Erprobung New Work | Muster einer Betriebsvereinbarung **1** 20

Der Sprecherausschuss | Interessenvertretung der leitenden Angestellten **1** 28

Aufhebungsvertrag und Gebot fairen Verhandeln **2** 14

My Homeoffice is my Castle | Muster Betriebsvereinbarung zu Telearbeit, Homeoffice, Mobile Work **4** 22

Kündigung von Low Performern | Digitalisierung und Automatisierung verändern Anforderungsprofile **5** 8

Probezeit in ungestümem Fahrwasser | Auf Bewährung **5** 20

Sabbatical bei Beschäftigungsentfall? | Eine ungeplante Auszeit in Corona-Zeiten **6** 24

Anpassungsbedarf durch die IVV 4.0 | Vergütungssysteme für Banken und Finanzdienstleister **6** 44

On the top | Arbeitsrecht der Prokuristen und leitenden Angestellten **7** 19

Arbeitsvertragliche Versetzungsklauseln | Fluch oder Segen bei betriebsbedingten Kündigungen? **7** 24

Nutzung des Dienstwagens durch Dritte? | Welcher Personenkreis den Dienstwagen nutzen darf **8** 28

Keine Anfechtung nach rechtskräftiger Feststellung des Arbeitsverhältnisses **8** 54 K

Wirksamkeit Verfallklausel – Haftung wegen Vorsatz **8** 55 K

Schadensersatz wegen unterbliebener Zielvereinbarung **9** 12

Grundlagen der Vertragsgestaltung | Fallstricke und Stolpersteine bei Teilzeit und Befristung **10** 26

Weiterbildung

Online lernen | Von der Notlösung zum neuen Normal **8** 42

In vier Schritten zur passenden Weiterbildung | Kultur des lebenslangen Lernens schaffen **9** 40

Werkvertrag

Verbot des Werkvertrags | Regelung in der Fleischwirtschaft verfassungsrechtlich gerechtfertigt **1** 8