

# Register des 78. Jahrgangs 2023

## Verfasser der Aufsätze und Berichte

**fett gedruckte Ziffern nennen die Ausgaben** | normal gedruckte die Seitenzahlen | K = Kommentar

### Antonic, Bodo

„HR erlebe ich viel zu häufig als ‚beamtisch‘“ | Interview: Interimsmanagement **8** 38

### Back, Evelyn

Bleiben oder gehen? | Karriereverständnis, Anpassungsvermögen, Resilienz **11** 44

### Bart, Carina

Überwachung von Beschäftigten | Welche Möglichkeiten haben Arbeitgeber? **5** 16

### Bettinghausen, Mina

Geflüchtete aus Drittstaaten | Zugang zum Arbeitsmarkt **2** 20

### Bissels, Alexander

Update Arbeitnehmerüberlassung | Überlassungshöchstdauer und Gleichstellungsgrundsatz **2** 14

Bürokratieentlastung – macht die Ampel Ernst? **10** 7

### Bludau, Julia-Marie

Eine Arbeitswelt ohne Belästigung und Gewalt | #MeToo: ILO-Konvention Nr. 190 **7** 26

### Bogdahn, Olaf

Richtig streiten lernen | Wie wir Meinungsverschiedenheiten austragen **9** 46

### Brügger, Kathrin

ESG und Arbeitsrecht | Handlungspflichten für Unternehmen **9** 6

Mitarbeiterentsendung | Leitfaden für Unternehmen **10** 34

### Byers, Philipp

KI im Arbeitsverhältnis | Verbindliche Regelungen schaffen **8** 8

### Clesle, Matthias

Das Mitarbeitergespräch | Warum der Klassiker ein Update braucht **3** 40

### Cooper, Scott

M&A-Aktivitäten und Arbeitnehmerentsendung | Interview **6** 22

### Dallmann, Christian

M&A-Aktivitäten und Arbeitnehmerentsendung | Interview **6** 22

### Derler, Andrea

„Der weiteren Konsequenzen sind wir uns noch gar nicht bewusst“ | Interview: EU-Corporate Sustainability Reporting Directive **9** 44

### Deschler, Franziska

Pflicht zur Arbeitszeiterfassung | Ende der Vertrauensarbeitszeit? **10** 14

### Dick, Philipp

E-Signaturen rechtsgültig anwenden | Ohne Medienbruch zum papierlosen Büro **6** 36

### Diepold, Markus

Arbeitsschutzrecht | Oft unterschätzt?! **12** 6

### Dietrich, Nora

Mehr Mut zur Lücke **7** 7

### Diringer, Arnd

Wie geht es mit dem Mindestlohn weiter? | Druck aus Europa: Gesetzliche Lohnuntergrenze **9** 12

### Dransfeld-Haase, Inga

„Eine gute Employer Brand sollte auch Vielfalt und Inklusion fördern“ | Interview Mitarbeitergewinnung und -bindung **9** 40

### Dressel, Caroline

Recruiting- und Bewerbungsverfahren | Basics: Klassische Missverständnisse und Fehler **4** 6

### Dziuba, Anne

Überprüfung des Sanktionssystems für Fehler im Massenentlassungsanzeigeverfahren **6** 54 K

### Estermaier, Sina

Mitarbeiterentsendung | Leitfaden für Unternehmen **10** 34

### Evangelista, Elia

Hinweiserschutz in Deutschland, Frankreich und Italien | Ländervergleichende Übersicht **9** 16

### Eyer, Eckhard

Passgenaue betriebliche Entgeltsysteme | Good Pay in der Praxis **10** 48

### Feist, Nora

Vertrauensurlaub in Unternehmen | Best Practice: Von der Utopie zur Realität **4** 28

### Fink, Benedikt N.

Initiativrecht des Betriebsrats bei der Ausgestaltung eines Arbeitszeiterfassungssystems **11** 58 K

**Francis, Ty**

Compliance in der Lieferkette | Sorgfaltspflichten bei Auslandsaktivitäten  
2 42

**Frank, Florian**

Wirtschaftlich produktiv bleiben | Vergütungspolitik unter Druck 3 46

**Franken, Robert**

Warum Frauen gar nicht führen wollen 6 7

**Franzmeier, Johannes**

5 Jahre DSGVO | Arbeitnehmerdatenschutz: Welche Fallstricke lauern noch immer für Arbeitgeber? 7 8

Dienstreisen und Reisekostenabrechnungen | Arbeitsrechtliche Sanktionen bei Verstößen 12 14

**Frey, Thomas**

Die Eingruppierungsfeststellungsklage | Gelassen klagen lassen 4 18

Pflicht zur Entgeltfortzahlung | Grundlagen und Handlungsmöglichkeiten  
9 26

**Fuhrmann, Thomas**

Schutz immaterieller und personeller Vermögensbestandteile | Geistiges Eigentum im Arbeitsverhältnis 4 22

**Gaul, Björn**

Workation | Deutscher Arbeitsschutz am Strand? 3 8

**Gels, Arne**

Interessant, wenn es zu spät ist | Betriebliches Gesundheitsmanagement  
5 40

**Geßner, Christine**

Kapitalwahlrechte in der bAV | Aktuelle BAG-Rechtsprechung und Gestaltungsmöglichkeiten in der Praxis 6 46

**Giegel, Bodo**

Immer schön in Bewegung bleiben | Wie aus agilen Beginnern HR-Profis werden 1 42

**Gilde, Alexandra**

Bleiben oder gehen? | Karriereverständnis, Anpassungsvermögen, Resilienz 11 44

**Grambow, Tobias**

Die Sozialversicherungspflicht | Aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung und Statusfeststellungsverfahren 5 20

Personelle Maßnahmen gemäß § 99 BetrVG | Praktische Handhabung und aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung 6 26

**Günther, Sebastian**

Betriebsvereinbarung und Besserstellungsverbot | Entgeltsysteme bei Zuwendungsempfängern in Zeiten des Fachkräftemangels 4 46

**Haag, Oliver**

Pflicht zur Arbeitszeiterfassung | Ende der Vertrauensarbeitszeit? 10 14

Klassische Teilzeit und Brückenteilzeit | Voraussetzungen und Grenzen 11 14

Urlaub, Urlaub und kein Ende | Die aktuelle Rechtslage auf Basis der Rechtsprechung von EuGH und BAG 12 20

**Habel, Maren**

Sozialplandotierung bei Personalabbau | Gesetzliche Rahmenbedingungen und taktische Vorbereitung 3 26

**Hagel, Petra**

Interessant, wenn es zu spät ist | Betriebliches Gesundheitsmanagement  
5 40

**Hägele, Julia**

Unabhängigkeit braucht staatliche Unterstützung 8 7

**Hennig, Jörg**

Beitragspflicht zur SOKA-Bau auch für Verleiher? 6 55 K

Arbeitnehmerüberlassung: tarifvertragliche Erweiterung der Überlassungshöchstdauer 9 56 K

**Hiesinger-Sanchez, Annette**

„Wir sind weit davon entfernt, dass jeder Job ein Preisschild hat“ | Interview zur Entgelttransparenz 5 46

**Hoffmann, Mark**

Auswirkungen des Fachkräftemangels | Studien liefern Lösungsansätze für Arbeitgeber 7 40

**Holland, Hilde**

Corporate Immigration | Internationaler Mitarbeitereinsatz von Unternehmen in den USA und Deutschland 8 20

**Hoppach, Heike**

Kapitalwahlrechte in der bAV | Aktuelle BAG-Rechtsprechung und Gestaltungsmöglichkeiten in der Praxis 6 46

**Hoppe, Christian**

Alkohol und sonstige Suchtmittel im Betrieb | Rechtliche Rahmenbedingungen und Reaktionsmöglichkeiten 6 8

Der arbeitgeberseitige Auflösungsantrag | Strategischer Einsatz im Prozess  
11 26

**Hoyer, Isabelle**

Diversity erfordert Konfliktkompetenz 5 7

**Huber, Angela**

Interessant, wenn es zu spät ist | Betriebliches Gesundheitsmanagement 5 40

**Iser, Laura**

Prozessbeschäftigung | Umgang mit Annahmeverzugsrisiken 7 20

**Jacobsen, Bastian**

Psychische Erkrankungen und die Rückkehr in den Betrieb | Betroffener im Interview 6 38

**Jesgarzewski, Tim**

Betriebsrat: Briefwahl 1 55 K

Corona-Prämie in üblicher Höhe ist nicht pfändbar 3 52 K

Kündigung ohne Zustimmung des Integrationsamts 3 54 K

Keine Höchstbetragsgrenze für zusätzlichen Abfindungsbetrag wegen Schwerbehinderung 5 53 K

Dauernacharbeit erfordert regelmäßig 30-%-Zuschlag 6 56 K

Abgestufte Darlegungslast für neue Erkrankung 7 56 K

Unzumutbare Prozessbeschäftigung 8 53 K

Freistellungsanspruch trotz Rechnungslegung nur an Arbeitgeber **10 55 K**  
Herausnahme der Abschlussformel im Zeugnis **11 57 K**  
Mitteilung der Bewerbung eines Schwerbehinderten **12 54 K**  
Befristeter Arbeitsvertrag nach vorheriger Leihe des Arbeitnehmers **12 56 K**

### Jessl, Randolph

Co-Leadership | Geteilte Führung ist bessere Führung **10 8**

### Johnson, David

Verdacht auf „Greenwashing“: Kein Kündigungsschutz für Hinweisgeber **1 59 K**

Compliance: Beginn der Kündigungserklärungsfrist **2 56 K**

Kein Kündigungsverbot nach Beendigung von Elternzeit **3 57 K**

Arbeitszeitbetrug durch Nichterfassung von Raucherpausen **4 59 K**

Keine Erhebung einer Kündigungsschutzklage mittels Word-Dokument **5 54 K**

Durchführung agiler Arbeitsmethoden als mitbestimmungspflichtige Gruppenarbeit **5 56 K**

Keine Wahrung der Schriftform durch eingescannte Unterschrift **6 58 K**

Vermeintlich hinweisgebende Arbeitnehmer | Abwehrmöglichkeiten des Arbeitgebers in Kündigungsschutzverfahren **10 18**

### Junghans, Stefanie

Geteilte Führung in der Praxis | Jobsharing als Antwort auf eine veränderte Arbeitswelt **12 32**

### Kaderka, Gabriele

Gender Pay Gap in Deutschland | Bestandsaufnahme und Ausblick **3 20**

### Klachin, Sarah

Gender Pay Gap in Deutschland | Bestandsaufnahme und Ausblick **3 20**

### Klengel, Ernesto

Compliance in der Lieferkette: Teil 1 **2 32**

Compliance in der Lieferkette: Teil 2 **3 32**

DSGVO: Beschäftigtendatenschutz und Big Data **8 32**

Überwachung am Arbeitsplatz **9 30**

Diskriminierung durch IT-Tools **10 38**

Betriebsratsvergütung und Ehrenamtsprinzip **12 30**

### Kock, André

ESG und Arbeitsrecht | Handlungspflichten für Unternehmen **9 6**

### Kolland, Christian

Arbeitszeiterfassung und Mitbestimmung des Betriebsrats **2 55 K**

Kündigung eines Betriebsratsmitglieds **10 56 K**

### Kroll, Sebastian

Der Stechuhr-Beschluss des BAG | Arbeitszeiten müssen erfasst werden **2 8**

### Kube, Christian

Vertragliche Verschwiegenheitsklauseln | Fallstricke vermeiden **8 24**

### Land, Oliver

Umgang mit Low Performern | Klassische Missverständnisse **1 24**

Sozialplandotierung bei Personalabbau | Gesetzliche Rahmenbedingungen und taktische Vorbereitung **3 26**

Occupational Options | Modifizierte Weiterbeschäftigung arbeitsunfähiger Mitarbeiter **8 14**

### Laumônier, Léo

Hinweisgeberschutz in Deutschland, Frankreich und Italien | Ländervergleichende Übersicht **9 16**

### Lausenmeyer, Thomas

Verfall von Urlaubsansprüchen | Rechtsprechung als Reformator des Urlaubsrechts **1 8**

### Leisering, Kai

Hinweisgeberschutz | Round Table: Anforderungen des neuen Gesetzes **11 8**

### Lelley, Jan Tibor

Aktivistin im Betrieb | Eine arbeitsrechtliche Einordnung mit Handlungsempfehlung **1 16**

KI in der Personalarbeit **1 32**

Compliance in der Lieferkette: Teil 1 **2 32**

Compliance in der Lieferkette: Teil 2 **3 32**

Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 1 **4 26**

Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 2 **5 26**

Streikrecht in Deutschland **6 32**

Streikrecht in Deutschland **7 30**

DSGVO: Beschäftigtendatenschutz und Big Data **8 32**

Überwachung am Arbeitsplatz **9 30**

Diskriminierung durch IT-Tools **10 38**

Hinweisgeberschutz | Round Table: Anforderungen des neuen Gesetzes **11 8**

Digitales Zugangsrecht für Gewerkschaften **11 38**

Bleiben oder gehen? | Karriereverständnis, Anpassungsvermögen, Resilienz **11 44**

Betriebsratsvergütung und Ehrenamtsprinzip **12 30**

### Link, Adrian

Was Juristen wollen und was Unternehmen brauchen | Flexibilität, Gehalt und Karriereentwicklung in der Legal-Branche **12 48**

### Litschen, Kai

Innovationsfeindliches Arbeitsrecht? | Kooperative Qualifizierung und Forschung zwischen verschiedenen Arbeitgebern **8 28**

### Loof, Ariane

Hinweisgeberschutz in Deutschland, Frankreich und Italien | Ländervergleichende Übersicht **9 16**

Hinweisgeberschutz | Round Table: Anforderungen des neuen Gesetzes **11 8**

Hinweisgeberschutz im Ländervergleich | Rechtslage außerhalb der EU und Regelungen in den Mitgliedstaaten **11 19**

### Marek, Lukas

Alkohol und sonstige Suchtmittel im Betrieb | Rechtliche Rahmenbedingungen und Reaktionsmöglichkeiten **6 8**

### Meier, Andreas

M&A-Aktivitäten und Arbeitnehmerentsendung | Interview **6 22**

### Menebröcker, Carsten

Schutz immaterieller und personeller Vermögensbestandteile | Geistiges Eigentum im Arbeitsverhältnis **4 22**

### Merz, Thomas

Richtig streiten lernen | Wie wir Meinungsverschiedenheiten austragen **9 46**

**Monheim, Dirk**

Vermeintlich hinweisgebende Arbeitnehmer | Abwehrmöglichkeiten des Arbeitgebers in Kündigungsschutzverfahren **10** 18

**Mulder, Melanie**

Interessant, wenn es zu spät ist | Betriebliches Gesundheitsmanagement **5** 40

**Münc, Antje**

Überwachung von Beschäftigten | Welche Möglichkeiten haben Arbeitgeber? **5** 16

**Nadler, Anika**

Arbeitnehmerüberlassung aus dem europäischen Ausland ohne Erlaubnis **8** 54 K

**Nagel, Erik**

Führung: konstruktiver Umgang mit Widerstand **1** 7

**Nagy, Norbert**

Mitarbeiterbindung trotz Homeoffice fördern | 5 To-dos für Führungskräfte **3** 37

**Nepomnyashcha, Natalya**

Muss Herkunft sexy sein? | Das verschenkte Potenzial von Erstakademikern **7** 38

**Noack, Monique**

Welche Zukunft haben HR und Rechtsberatung? | KI und ChatGPT verändern Berufsbilder **4** 36

**Oehlschläger, Johannes**

Urlaubszeiten bei der Berechnung von Mehrarbeitszuschlägen **2** 52 K  
 Aufhebung und Beendigung einer personellen Maßnahme **10** 54 K

**Peckruhn, Laura**

Hinweisgeberschutz im Ländervergleich | Rechtslage außerhalb der EU und Regelungen in den Mitgliedstaaten **11** 19

**Pempelfort, Anja**

„Wir sind weit davon entfernt, dass jeder Job ein Preisschild hat“ | Interview zur Entgelttransparenz **5** 46

**Pingen, Lena**

Workation | Deutscher Arbeitsschutz am Strand? **3** 8

**Plesterninks, Ingo**

Anspruch auf Zahlung einer Jahresprämie **1** 54 K  
 Verfall von Urlaubsansprüchen **2** 53 K  
 Verjährung von Urlaubsansprüchen **2** 54 K  
 Auflösungsantrag **3** 55 K  
 Wettbewerbsverbot, Verjährung und Auskunftsanspruch der Arbeitgeberin **4** 55 K  
 Erstattung von Fortbildungskosten **5** 55 K  
 Anspruch auf Urlaubsabgeltung – Verjährung **8** 52 K  
 Anspruch auf Urlaubsabgeltung **8** 57 K  
 Massenentlassung: Information an Behörden **9** 54 K  
 Kündigung wegen ehrverletzender Äußerungen in privater Chatgruppe **9** 58 K  
 Weihnachtsgeld, Auslegung von AGB und Kürzungsrecht des Arbeitgebers **11** 56 K

**Polkowski, Nathalie**

Die neue elektronische AU-Bescheinigung | Vorteile für alle Beteiligten oder zu viele Unklarheiten?! **1** 14

5 Jahre DSGVO | Arbeitnehmerdatenschutz: Welche Fallstricke lauern noch immer für Arbeitgeber? **7** 8

Dienstreisen und Reisekostenabrechnungen | Arbeitsrechtliche Sanktionen bei Verstößen **12** 14

**Rihn, Henning**

Altersteilzeit ohne Altersteilzeit | Flexible Umsetzung über Zeitwertkonten **11** 50

**Rolef-Heberling, Ilana**

Diversität, Gleichstellung und Inklusion in der Unternehmensstrategie | Rainbow Washing oder authentische Werte? **1** 38

**Rose, Vera-Marie**

Aktivistinnen im Betrieb | Eine arbeitsrechtliche Einordnung mit Handlungsempfehlung **1** 16

**Rothballer, Thomas**

Rechtssichere Betriebsratsvergütung | BGH-Urteil im Fall Volkswagen sorgt für Zeitenwende **3** 16

**Ruhland, Christian**

Warum sich punktuelle Digitalisierung lohnt | Auch kleine Schritte führen zum Ziel **8** 40

**Salamon, Erwin**

Prozessbeschäftigung | Umgang mit Annahmeverzugsrisiken **7** 20  
 Vertragliche Verschwiegenheitsklauseln | Fallstricke vermeiden **8** 24  
 Der arbeitgeberseitige Auflösungsantrag | Strategischer Einsatz im Prozess **11** 26

**Salo, Christina**

Hunde und andere Tiere im Betrieb | New Work – New Rules **1** 20  
 Desk Sharing | New Hybrid Work – New Office: Muster einer Betriebsvereinbarung **4** 14  
 Sucht im Arbeitsverhältnis | Muster-Betriebsvereinbarung **11** 30

**Sauer, Ursula**

Neue Pausenkultur | Entspannung als gezielte BGM-Maßnahme **7** 36

**Saul, Oliver**

Trennungsgespräche empathisch führen | Von der Pflicht zur Kür **6** 34

**Schäfer, Nina**

Recruiting- und Bewerbungsverfahren | Basics: Klassische Missverständnisse und Fehler **4** 6

**Scheckenbach, Kathrin**

Mitarbeiterentsendung | Leitfaden für Unternehmen **10** 34

**Schemmel, Frank**

Hinweisgeberschutz | Round Table: Anforderungen des neuen Gesetzes **11** 8

**Schmitt-Rolfes, Günter**

Arbeitnehmerüberlassung vs. Werk-/Dienstvertrag **1** 13  
 Rentennähe bei der sozialen Auswahl **2** 13  
 Neue BAG-Rechtsprechung zum Urlaubsrecht **3** 14

Gleichbehandlungsgrundsatz, Auskunftsanspruch, Darlegungs- und Beweislast **4 12**

Entgeltgleichheit für Männer und Frauen im Erwerbsleben **5 14**

Vergütung, Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten **6 13**

Fiktion eines unbefristeten Arbeitsverhältnisses **7 13**

Weisungsrecht – Versetzung an ausländischen Arbeitsort **8 13**

Datenschutz und Täterschutz **9 11**

AGB-Kontrolle – Rückzahlung von Fortbildungskosten **10 13**

Arbeitszeugnis, Maßregelungsverbot **11 13**

Arbeit auf Abruf, Dauer der wöchentlichen Arbeitszeit **12 13**

### Schönbach, Christian

Die Eingruppierungsfeststellungsklage | Gelassen klagen lassen **4 18**

Pflicht zur Entgeltfortzahlung | Grundlagen und Handlungsmöglichkeiten **9 26**

### Schönitz, Janina

Geteilte Führung in der Praxis | Jobsharing als Antwort auf eine veränderte Arbeitswelt **12 32**

### Schrader, Lisa

Hinweisgeberschutz in Deutschland, Frankreich und Italien | Ländervergleichende Übersicht **9 16**

### Schüller, Anne M.

Tschüss Gestern, hallo Übermorgen! | So gelingt Change **2 38**

### Schüller, Regina Karoline

Toxische Führung | Wie Unternehmen auf das Arbeitsklima achten müssen **5 32**

### Schumacher, Carolin

Personelle Maßnahmen gemäß § 99 BetrVG | Praktische Handhabung und aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung **6 26**

### Schwarz, Holger

Teilzeitrecht und „neue“ Brückenteilzeit | Arbeitsrechtliches Grundwissen **2 24**

Recruiting Basics | Herangehensweisen, Stolperfallen, Tipps und Tricks **9 34**

### Serth, Volker

Eine Arbeitswelt ohne Belästigung und Gewalt | #MeToo: ILO-Konvention Nr. 190 **7 26**

### Sieg, Rainer

Verbesserungen für die Mitarbeiterkapitalbeteiligung | Vermögensbildung in Arbeitnehmerhand **10 24**

Betriebsratsvergütung | BGH-Urteil, Expertenkommission, Gesetzentwurf und alternative Ansätze **12 24**

### Sigmund, Markus

Anstoß für digitales Lernen | Reform des Berufskraftfahrerqualifikationsgesetzes **6 42**

### Singraven, Jonas

Update Arbeitnehmerüberlassung | Überlassungshöchstdauer und Gleichstellungsgrundsatz **2 14**

### Stabernack, Marei

Urlaub, Urlaub und kein Ende | Die aktuelle Rechtslage auf Basis der Rechtsprechung von EuGH und BAG **12 20**

### Stein, Markus

Altersteilzeit ohne Altersteilzeit | Flexible Umsetzung über Zeitwertkonten **11 50**

### Stein-Remmert, Anke

Wertschätzende Führung bindet | Interview zur Mitarbeiterloyalität in der Krise **10 44**

### Stelzer, Matthias

Arbeitsschutzrecht | Oft unterschätzt?! **12 6**

### Stück, Volker

Hunde und andere Tiere im Betrieb | New Work – New Rules **1 20**

Videointerview zur Durchführung eines Vorstellungsgesprächs **1 56 K**

Mitbestimmung bei Versetzung innerhalb der Stadtgrenze **1 57 K**

Entfernung einer Abmahnung nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses **1 58 K**

Vorbeschäftigung von sehr kurzer Dauer **2 57 K**

Arbeitnehmerstatus eines freien Sportfotografen **2 58 K**

Mitbestimmung bei Einführung von Microsoft Teams 365 **2 59 K**

Ordentliche krankheitsbedingte Kündigung – Sondervergütung **3 56 K**

Fristlose Kündigung bei vorgetäuschter Krankheit **3 58 K**

Anforderungen an Arbeitszeitkontrolle der Arbeitsschutzbehörde **3 59 K**

Desk Sharing | New Hybrid Work – New Office: Muster einer Betriebsvereinbarung **4 14**

Absinken der Anzahl schwerbehinderter Beschäftigter in einem Betrieb unter den Schwellenwert **4 54 K**

Betriebsratsbeteiligung nach § 99 BetrVG bei Rentnerbeschäftigung **4 56 K**

Datenverarbeitung im Konzern – Entschädigung **4 57 K**

Mitbestimmung bei verkürzter Attestvorlagepflicht **4 58 K**

Go global & work abroad | Auslandsreisen/-abordnung in Recht und Praxis **5 8**

Verhältnis BEM und Integrationsamtszustimmung **5 52 K**

Delegation von Arbeitsschutzpflichten **5 57 K**

Innerbetrieblicher Weg zum Getränkeautomaten zwecks Kaffeeholen ist unfallversichert **5 58 K**

Keine Versicherungspflicht in agiler Arbeitsweise **5 59 K**

Find & bind | Instrumente zur Mitarbeitergewinnung/-bindung auf dem Prüfstand **6 14**

Mitbestimmung bei Beendigung von Telearbeit – Versetzung **6 57 K**

BEM und Datenschutz – Anscheinsbeweis für Zugang bei Einwurfeinschreiben **6 59 K**

Betriebsratsvorsitz und Datenschutzbeauftragter **7 52 K**

Betriebsbedingte Kündigung und Unternehmerentscheidung **7 53 K**

Betriebliche Übung bei Zahlung von Weihnachtsgeld **7 54 K**

Bindung an Schlussformel bei Zeugniskorrektur **7 57 K**

Entschädigung wegen Verstoß gegen Auskunftsanspruch nach Art. 15 DSGVO **7 58 K**

Compliancepflichten der Geschäftsführung **7 59 K**

Teilkündigung zur Beendigung einer Homeofficevereinbarung **8 56 K**

Leidensgerechter Arbeitsplatz im Homeoffice **8 58 K**

Rückweg im Homeoffice ist gesetzlich unfallversichert **8 59 K**

Definition und Kostenerstattung für Bildschirmarbeitsplatzbrillen **9 55 K**

Nachträgliche Klagezulassung – falsche Rechtsauskunft durch Betriebsrat **9 59 K**

So geht Arbeiten unter Palmen | Muster-Betriebsvereinbarung Workation **10 28**

Scheinselbstständigkeit bei Ein-Personen-Kapitalgesellschaft **10** 57 K  
 Status von Fitnesstrainern in fremden Studios **10** 59 K  
 Sucht im Arbeitsverhältnis | Muster-Betriebsvereinbarung **11** 30  
 Kündigung wegen öffentlicher Kritik am Arbeitgeber **11** 59 K  
 Kein Übergang des Geschäftsführers bei Betriebsübergang **12** 55 K  
 Gehaltsrückforderung wegen nicht erbrachter Arbeitsleistung im Homeoffice **12** 57 K  
 Mitbestimmung: Änderung der Regeln zum mobilen Arbeiten **12** 58 K

**Subatzus, Volker**

Betriebliches Eingliederungsmanagement und Datenschutz | Fallstricke vermeiden **7** 14

**Sultzer, Marcus**

„Ohne ein Hinweisgebersystem besteht die Gefahr, dass Risiken nicht erkannt werden“ | Interview: Hinweisgeberschutz – Umsetzung der EU-RL durch Gesetzgeber und Unternehmen **1** 28

**Sutterer-Kipping, Amélie**

Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 1 **4** 26  
 Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 2 **5** 26  
 Digitales Zugangsrecht für Gewerkschaften **11** 38

**Tabrizi, Tim Shahriar**

Toxische Führung | Wie Unternehmen auf das Arbeitsklima achten müssen **5** 32

**Thinius, Max**

Meta ... was? | Teil 3: Metaverse, Metaspace, Metawork **1** 34  
 Die neue Souveränität der Arbeit | Teil 4: Out of the Box **2** 34  
 Künstliche Intelligenz, künstliche Arbeit? | Teil 5: Unterstützer, nicht Konkurrent **3** 34  
 Arbeit, Statussymbole, Resilienz | Teil 6: Alles neu? **4** 32  
 „Das war schon immer so!“ | Teil 7: Wie Traditionen uns von der Zukunft und Fachkräften fernhalten **5** 28  
 Ressourcen ohne Wert | Teil 8: Wieso selbst eine gute HR-Abteilung schlecht ist **7** 32  
 Früher war alles New Work | Teil 9: Gibt es zur Neuen Arbeit auch „Neues Leben“? **8** 34  
 Gibt es den kleinen Unterschied? | Teil 10: Durch Gleichberechtigung zu einer lebenswerteren Gesellschaft **10** 40  
 Besser geht's nicht – oder doch? | Teil 11: Passt unser System in die Zukunft? **11** 40  
 Arbeiten auf dem Ponyhof? | Teil 12: Work-Life-Balance und weitere Zusammenhänge **12** 36

**Ünsal, Feyzan**

Auslegung des Geltungsbereichs eines Sozialplans **3** 53 K  
 Höchstbetragsregelung für Sozialplanabfindung **8** 55 K

**Wakula, Katharina**

Über New Work wächst die gläserne Decke | Werden wir uns bald für immer vom modernen Trend verabschieden? **4** 40  
 Überprüfung von Pflegeunternehmen | „Altenpfleger ab sofort gesucht? Ja, aber nur diejenigen, die legal beschäftigt sind!“ **12** 44

**Wasser, Daniel**

Verfall von Urlaubsansprüchen | Rechtsprechung als Reformator des Urlaubsrechts **1** 8

**Watzka, Klaus**

Zweiklassengesellschaft durch Viertagewoche **12** 5

**Weidner, Sebastian**

Wege aus dem Fachkräftemangel | Qualifiziertes Personal erfolgreich gewinnen und langfristig binden **8** 44

**Wein, Boris**

Find & bind | Instrumente zur Mitarbeitergewinnung/-bindung auf dem Prüfstand **6** 14

**Welte, Judith**

Klassische Teilzeit und Brückenteilzeit | Voraussetzungen und Grenzen **11** 14

**Wenckebach, Johanna**

Streikrecht in Deutschland **7** 30

**Werner, Cynthia**

Fremdsprachen im Job | Wie der CEFR dem HR-Management das Leben erleichtert **5** 36

**Wetzling, Frank**

Umgang mit Low Performern | Klassische Missverständnisse **1** 24  
 Occupational Options | Modifizierte Weiterbeschäftigung arbeitsunfähiger Mitarbeiter **8** 14

**Wild Sadsad, Johanna**

Go global & work abroad | Auslandsreisen/-abordnung in Recht und Praxis **5** 8  
 So geht Arbeiten unter Palmen | Muster-Betriebsvereinbarung Workation **10** 28

**Wilhelm, Thomas**

Co-Leadership | Geteilte Führung ist bessere Führung **10** 8

**Willems, Lara-Christina**

Klage auf Wiedereinstellung im Arbeitsrecht | „Ich will zurück“ **9** 22

**Winkler, Manuela**

KI im Arbeitsverhältnis | Verbindliche Regelungen schaffen **8** 8

**Yin, Yuanyuan**

Aktivistin im Betrieb | Eine arbeitsrechtliche Einordnung mit Handlungsempfehlung **1** 16  
 Corporate Immigration | Internationaler Mitarbeiterereinsatz von Unternehmen in den USA und Deutschland **8** 20

**Zwaenepoel, Christophe**

Up- und Reskilling | Schlummerndes Potenzial nutzen, Wettbewerbsfähigkeit stärken **12** 40

**Zwick, Nina-Tabea**

Die Sozialversicherungspflicht | Aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung und Statusfeststellungsverfahren **5** 20

## Sachregister

**fett gedruckte Ziffern nennen die Ausgaben** | normal gedruckte die Seitenzahlen | K = Kommentar

### Abmahnung

Entfernung einer Abmahnung nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses **1** 58 K

### Agilität

Durchführung agiler Arbeitsmethoden als mitbestimmungspflichtige Gruppenarbeit **5** 56 K

Keine Versicherungspflicht in agiler Arbeitsweise **5** 59 K

### Arbeitnehmerstatus

Arbeitnehmerüberlassung vs. Werk-/Dienstvertrag **1** 13

Arbeitnehmerstatus eines freien Sportfotografen **2** 58 K

Scheinselbstständigkeit bei Ein-Personen-Kapitalgesellschaft **10** 57 K

Status von Fitnesstrainern in fremden Studios **10** 59 K

### Arbeits- und Gesundheitsschutz

Workation | Deutscher Arbeitsschutz am Strand? **3** 8

Interessant, wenn es zu spät ist | Betriebliches Gesundheitsmanagement **5** 40

Delegation von Arbeitsschutzpflichten **5** 57 K

Alkohol und sonstige Suchtmittel im Betrieb | Rechtliche Rahmenbedingungen und Reaktionsmöglichkeiten **6** 8

Arbeitsschutzrecht | Oft unterschätzt?! **12** 6

### Arbeitsmarkt

Besser geht's nicht – oder doch? | Teil 11: Passt unser System in die Zukunft? **11** 40

Was Juristen wollen und was Unternehmen brauchen | Flexibilität, Gehalt und Karriereentwicklung in der Legal-Branche **12** 48

### Arbeitszeit

Urlaubszeiten bei der Berechnung von Mehrarbeitszuschlägen **2** 52 K

Anforderungen an Arbeitszeitkontrolle der Arbeitsschutzbehörde **3** 59 K

Arbeitszeitbetrug durch Nichterfassung von Raucherpausen **4** 59 K

Dauernacharbeit erfordert regelmäßig 30-%-Zuschlag **6** 56 K

Klassische Teilzeit und Brückenteilzeit | Voraussetzungen und Grenzen **11** 14

Zweiklassengesellschaft durch Viertagewoche **12** 5

Arbeit auf Abruf, Dauer der wöchentlichen Arbeitszeit **12** 13

Mitbestimmung: Änderung der Regeln zum mobilen Arbeiten **12** 58 K

### Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Entfernung einer Abmahnung nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses **1** 58 K

Compliance: Beginn der Kündigungserklärungsfrist **2** 56 K

Sozialplandotierung bei Personalabbau | Gesetzliche Rahmenbedingungen und taktische Vorbereitung **3** 26

Kündigung ohne Zustimmung des Integrationsamts **3** 54 K

Auflösungsantrag **3** 55 K

Ordentliche krankheitsbedingte Kündigung – Sondervergütung **3** 56 K

Kein Kündigungsverbot nach Beendigung von Elternzeit **3** 57 K

Fristlose Kündigung bei vorgetäuschter Krankheit **3** 58 K

Trennungsgespräche empathisch führen | Von der Pflicht zur Kür **6** 34

Fiktion eines unbefristeten Arbeitsverhältnisses **7** 13

Klage auf Wiedereinstellung im Arbeitsrecht | „Ich will zurück“ **9** 22

Der arbeitgeberseitige Auflösungsantrag | Strategischer Einsatz im Prozess **11** 26

### Befristung

Vorbeschäftigung von sehr kurzer Dauer **2** 57 K

Keine Wahrung der Schriftform durch eingescannte Unterschrift **6** 58 K

Fiktion eines unbefristeten Arbeitsverhältnisses **7** 13

Befristeter Arbeitsvertrag nach vorheriger Leihe des Arbeitnehmers **12** 56 K

### Betriebliche Altersversorgung

Kapitalwahlrechte in der bAV | Aktuelle BAG-Rechtsprechung und Gestaltungsmöglichkeiten in der Praxis **6** 46

### Betriebliche Übung

Betriebliche Übung bei Zahlung von Weihnachtsgeld **7** 54 K

### Betriebliches Eingliederungsmanagement

Verhältnis BEM und Integrationsamtszustimmung **5** 52 K

Psychische Erkrankungen und die Rückkehr in den Betrieb | Betroffener im Interview **6** 38

BEM und Datenschutz – Anscheinsbeweis für Zugang bei Einwurfeinschreiben **6** 59 K

Betriebliches Eingliederungsmanagement und Datenschutz | Fallstricke vermeiden **7** 14

### Betriebsübergang

Kein Übergang des Geschäftsführers bei Betriebsübergang **12** 55 K

### Betriebsverfassung

Betriebsrat: Briefwahl **1** 55 K

Mitbestimmung bei Versetzung innerhalb der Stadtgrenze **1** 57 K

Arbeitszeiterfassung und Mitbestimmung des Betriebsrats **2** 55 K

Mitbestimmung bei Einführung von Microsoft Teams 365 **2** 59 K

Rechtssichere Betriebsratsvergütung | BGH-Urteil im Fall Volkswagen sorgt für Zeitenwende **3** 16

Auslegung des Geltungsbereichs eines Sozialplans **3** 53 K

Betriebsratsbeteiligung nach § 99 BetrVG bei Rentnerbeschäftigung **4** 56 K

Mitbestimmung bei verkürzter Attestvorlagepflicht **4** 58 K

Keine Höchstbetragsgrenze für zusätzlichen Abfindungsbetrag wegen Schwerbehinderung **5** 53 K

Durchführung agiler Arbeitsmethoden als mitbestimmungspflichtige Gruppenarbeit **5** 56 K

Personelle Maßnahmen gemäß § 99 BetrVG | Praktische Handhabung und aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung **6** 26

Mitbestimmung bei Beendigung von Telearbeit – Versetzung **6** 57 K

Höchstbetragsregelung für Sozialplanabfindung **8** 55 K

Aufhebung und Beendigung einer personellen Maßnahme **10** 54 K

Freistellungsanspruch trotz Rechnungslegung nur an Arbeitgeber **10** 55 K

Kündigung eines Betriebsratsmitglieds **10** 56 K

Initiativrecht des Betriebsrats bei der Ausgestaltung eines Arbeitszeiterfassungssystems **11 58 K**  
 Betriebsratsvergütung | BGH-Urteil, Expertenkommission, Gesetzentwurf und alternative Ansätze **12 24**  
 Betriebsratsvergütung und Ehrenamtsprinzip **12 30**  
 Mitbestimmung: Änderung der Regeln zum mobilen Arbeiten **12 58 K**

### Change Management

Tschüss Gestern, hallo Übermorgen! | So gelingt Change **2 38**

### Compliance

„Ohne ein Hinweisgebersystem besteht die Gefahr, dass Risiken nicht erkannt werden“ | Interview: Hinweisgeberschutz – Umsetzung der EU-RL durch Gesetzgeber und Unternehmen **1 28**  
 Verdacht auf „Greenwashing“: Kein Kündigungsschutz für Hinweisgeber **1 59 K**  
 Compliance in der Lieferkette: Teil 1 **2 32**  
 Compliance in der Lieferkette | Sorgfaltspflichten bei Auslandsaktivitäten **2 42**  
 Compliance: Beginn der Kündigungserklärungsfrist **2 56 K**  
 Compliance in der Lieferkette: Teil 2 **3 32**  
 Schutz immaterieller und personeller Vermögensbestandteile | Geistiges Eigentum im Arbeitsverhältnis **4 22**  
 Compliancepflichten der Geschäftsführung **7 59 K**  
 Vertragliche Verschwiegenheitsklauseln | Fallstricke vermeiden **8 24**  
 Hinweisgeberschutz in Deutschland, Frankreich und Italien | Ländervergleichende Übersicht **9 16**  
 Vermeintlich hinweisgebende Arbeitnehmer | Abwehrmöglichkeiten des Arbeitgebers in Kündigungsschutzverfahren **10 18**  
 Hinweisgeberschutz | Round Table: Anforderungen des neuen Gesetzes **11 8**  
 Hinweisgeberschutz im Ländervergleich | Rechtslage außerhalb der EU und Regelungen in den Mitgliedstaaten **11 19**

### Corporate Social Responsibility

ESG und Arbeitsrecht | Handlungspflichten für Unternehmen **9 6**

### Datenschutz

Welche Zukunft haben HR und Rechtsberatung? | KI und ChatGPT verändern Berufsbilder **4 36**  
 Datenverarbeitung im Konzern – Entschädigung **4 57 K**  
 Überwachung von Beschäftigten | Welche Möglichkeiten haben Arbeitgeber? **5 16**  
 BEM und Datenschutz – Anscheinsbeweis für Zugang bei Einwurfeinschreiben **6 59 K**  
 5 Jahre DSGVO | Arbeitnehmerdatenschutz: Welche Fallstricke lauern noch immer für Arbeitgeber? **7 8**  
 Betriebliches Eingliederungsmanagement und Datenschutz | Fallstricke vermeiden **7 14**  
 Betriebsratsvorsitz und Datenschutzbeauftragter **7 52 K**  
 Entschädigung wegen Verstoß gegen Auskunftsanspruch nach Art. 15 DSGVO **7 58 K**  
 KI im Arbeitsverhältnis | Verbindliche Regelungen schaffen **8 8**  
 DSGVO: Beschäftigtendatenschutz und Big Data **8 32**  
 Datenschutz und Täterschutz **9 11**  
 Hinweisgeberschutz in Deutschland, Frankreich und Italien | Ländervergleichende Übersicht **9 16**  
 Überwachung am Arbeitsplatz **9 30**  
 So geht Arbeiten unter Palmen | Muster-Betriebsvereinbarung Workation **10 28**  
 Diskriminierung durch IT-Tools **10 38**

Digitales Zugangsrecht für Gewerkschaften **11 38**

### Dienstreisen

Go global & work abroad | Auslandsreisen/-abordnung in Recht und Praxis **5 8**  
 Dienstreisen und Reisekostenabrechnungen | Arbeitsrechtliche Sanktionen bei Verstößen **12 14**

### Digitalisierung

KI in der Personalarbeit **1 32**  
 Mitbestimmung bei Einführung von Microsoft Teams 365 **2 59 K**  
 Künstliche Intelligenz, künstliche Arbeit? | Teil 5: Unterstützer, nicht Konkurrent **3 34**  
 Mitarbeiterbindung trotz Homeoffice fördern | 5 To-dos für Führungskräfte **3 37**  
 Welche Zukunft haben HR und Rechtsberatung? | KI und ChatGPT verändern Berufsbilder **4 36**  
 E-Signaturen rechtsgültig anwenden | Ohne Medienbruch zum papierlosen Büro **6 36**  
 Anstoß für digitales Lernen | Reform des Berufskraftfahrerqualifikationsgesetzes **6 42**  
 Warum sich punktuelle Digitalisierung lohnt | Auch kleine Schritte führen zum Ziel **8 40**  
 Digitales Zugangsrecht für Gewerkschaften **11 38**  
 Besser geht's nicht – oder doch? | Teil 11: Passt unser System in die Zukunft? **11 40**

### Direktionsrecht

Aktivistinnen im Betrieb | Eine arbeitsrechtliche Einordnung mit Handlungsempfehlung **1 16**  
 Hunde und andere Tiere im Betrieb | New Work – New Rules **1 20**  
 Weisungsrecht – Versetzung an ausländischen Arbeitsort **8 13**  
 Teilkündigung zur Beendigung einer Homeofficevereinbarung **8 56 K**  
 Leidensgerechter Arbeitsplatz im Homeoffice **8 58 K**  
 Arbeit auf Abruf, Dauer der wöchentlichen Arbeitszeit **12 13**

### Diskriminierung

Diversität, Gleichstellung und Inklusion in der Unternehmensstrategie | Rainbow Washing oder authentische Werte? **1 38**  
 Videointerview zur Durchführung eines Vorstellungsgesprächs **1 56 K**  
 Recruiting- und Bewerbungsverfahren | Basics: Klassische Missverständnisse und Fehler **4 6**  
 Gleichbehandlungsgrundsatz, Auskunftsanspruch, Darlegungs- und Beweislast **4 12**  
 Entgeltgleichheit für Männer und Frauen im Erwerbsleben **5 14**  
 Eine Arbeitswelt ohne Belästigung und Gewalt | #MeToo: ILO-Konvention Nr. 190 **7 26**  
 Muss Herkunft sexy sein? | Das verschenkte Potenzial von Erstakademikern **7 38**  
 KI im Arbeitsverhältnis | Verbindliche Regelungen schaffen **8 8**  
 Höchstbetragsregelung für Sozialplanabfindung **8 55 K**  
 Diskriminierung durch IT-Tools **10 38**  
 Mitteilung der Bewerbung eines Schwerbehinderten **12 54 K**

### Diversity und Gender

Über New Work wächst die gläserne Decke | Werden wir uns bald für immer vom modernen Trend verabschieden? **4 40**  
 Diversity erfordert Konfliktkompetenz **5 7**  
 Warum Frauen gar nicht führen wollen **6 7**



Muss Herkunft sexy sein? | Das verschenkte Potenzial von Erstakademikern **7 38**

Unabhängigkeit braucht staatliche Unterstützung **8 7**

Gibt es den kleinen Unterschied? | Teil 10: Durch Gleichberechtigung zu einer lebenswerteren Gesellschaft **10 40**

Arbeiten auf dem Ponyhof? | Teil 12: Work-Life-Balance und weitere Zusammenhänge **12 36**

### Elternzeit und Elterngeld

Kein Kündigungsverbot nach Beendigung von Elternzeit **3 57 K**

Unabhängigkeit braucht staatliche Unterstützung **8 7**

### Employer Branding

E-Signaturen rechtsgültig anwenden | Ohne Medienbruch zum papierlosen Büro **6 36**

Neue Pausenkultur | Entspannung als gezielte BGM-Maßnahme **7 36**

„Eine gute Employer Brand sollte auch Vielfalt und Inklusion fördern“ | Interview Mitarbeitergewinnung und -bindung **9 40**

Was Juristen wollen und was Unternehmen brauchen | Flexibilität, Gehalt und Karriereentwicklung in der Legal-Branche **12 48**

### Entgelt

Anspruch auf Zahlung einer Jahresprämie **1 54 K**

Gender Pay Gap in Deutschland | Bestandsaufnahme und Ausblick **3 20**

Wirtschaftlich produktiv bleiben | Vergütungspolitik unter Druck **3 46**

Corona-Prämie in üblicher Höhe ist nicht pfändbar **3 52 K**

Gleichbehandlungsgrundsatz, Auskunftsanspruch, Darlegungs- und Beweislast **4 12**

Die Eingruppierungsfeststellungsklage | Gelassen klagen lassen **4 18**

Entgeltgleichheit für Männer und Frauen im Erwerbsleben **5 14**

„Wir sind weit davon entfernt, dass jeder Job ein Preisschild hat“ | Interview zur Entgelttransparenz **5 46**

Vergütung, Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten **6 13**

Dauernacharbeit erfordert regelmäßig 30%-Zuschlag **6 56 K**

Betriebliche Übung bei Zahlung von Weihnachtsgeld **7 54 K**

Abgestufte Darlegungslast für neue Erkrankung **7 56 K**

Pflicht zur Entgeltfortzahlung | Grundlagen und Handlungsmöglichkeiten **9 26**

Verbesserungen für die Mitarbeiterkapitalbeteiligung | Vermögensbildung in Arbeitnehmerhand **10 24**

Gibt es den kleinen Unterschied? | Teil 10: Durch Gleichberechtigung zu einer lebenswerteren Gesellschaft **10 40**

Passgenaue betriebliche Entgeltsysteme | Good Pay in der Praxis **10 48**

Weihnachtsgeld, Auslegung von AGB und Kürzungsrecht des Arbeitgebers **11 56 K**

Dienstreisen und Reisekostenabrechnungen | Arbeitsrechtliche Sanktionen bei Verstößen **12 14**

Betriebsratsvergütung | BGH-Urteil, Expertenkommission, Gesetzentwurf und alternative Ansätze **12 24**

Betriebsratsvergütung und Ehrenamtsprinzip **12 30**

Gehaltsrückforderung wegen nicht erbrachter Arbeitsleistung im Homeoffice **12 57 K**

### Entsendung

M&A-Aktivitäten und Arbeitnehmerentsendung | Interview **6 22**

Arbeitnehmerüberlassung aus dem europäischen Ausland ohne Erlaubnis **8 54 K**

Mitarbeiterentsendung | Leitfaden für Unternehmen **10 34**

### Europarecht

„Ohne ein Hinweisgebersystem besteht die Gefahr, dass Risiken nicht erkannt werden“ | Interview: Hinweisgeberschutz – Umsetzung der EU-RL durch Gesetzgeber und Unternehmen **1 28**

Verjährung von Urlaubsansprüchen **2 54 K**

„Wir sind weit davon entfernt, dass jeder Job ein Preisschild hat“ | Interview zur Entgelttransparenz **5 46**

Überprüfung des Sanktionssystems für Fehler im Massenentlassungsverfahren **6 54 K**

„Der weiteren Konsequenzen sind wir uns noch gar nicht bewusst“ | Interview: EU-Corporate Sustainability Reporting Directive **9 44**

Massenentlassung: Information an Behörden **9 54 K**

Definition und Kostenerstattung für Bildschirmarbeitsplatzbrillen **9 55 K**

### Fachkräftemangel

Geflüchtete aus Drittstaaten | Zugang zum Arbeitsmarkt **2 20**

Betriebsvereinbarung und Besserstellungsverbot | Entgeltsysteme bei Zuwendungsempfängern in Zeiten des Fachkräftemangels **4 46**

„Das war schon immer so!“ | Teil 7: Wie Traditionen uns von der Zukunft und Fachkräften fernhalten **5 28**

Find & bind | Instrumente zur Mitarbeitergewinnung/-bindung auf dem Prüfstand **6 14**

Auswirkungen des Fachkräftemangels | Studien liefern Lösungsansätze für Arbeitgeber **7 40**

Warum sich punktuelle Digitalisierung lohnt | Auch kleine Schritte führen zum Ziel **8 40**

Wege aus dem Fachkräftemangel | Qualifiziertes Personal erfolgreich gewinnen und langfristig binden **8 44**

„Der weiteren Konsequenzen sind wir uns noch gar nicht bewusst“ | Interview: EU-Corporate Sustainability Reporting Directive **9 44**

Geteilte Führung in der Praxis | Jobsharing als Antwort auf eine veränderte Arbeitswelt **12 32**

Überprüfung von Pflegeunternehmen | „Altenpfleger ab sofort gesucht? Ja, aber nur diejenigen, die legal beschäftigt sind!“ **12 44**

### Führung

Führung: konstruktiver Umgang mit Widerstand **1 7**

Immer schön in Bewegung bleiben | Wie aus agilen Beginnern HR-Profis werden **1 42**

Toxische Führung | Wie Unternehmen auf das Arbeitsklima achten müssen **5 32**

Warum Frauen gar nicht führen wollen **6 7**

Mehr Mut zur Lücke **7 7**

„HR erlebe ich viel zu häufig als ‚beamtisch‘“ | Interview: Interimsmanagement **8 38**

Co-Leadership | Geteilte Führung ist bessere Führung **10 8**

Wertschätzende Führung bindet | Interview zur Mitarbeiterloyalität in der Krise **10 44**

Geteilte Führung in der Praxis | Jobsharing als Antwort auf eine veränderte Arbeitswelt **12 32**

### Gesetzgebung

Die neue elektronische AU-Bescheinigung | Vorteile für alle Beteiligten oder zu viele Unklarheiten?! **1 14**

Neue Grenzwerte bei Steuer und Sozialversicherung | Lohnabrechnung 2023 **1 48**

Compliance in der Lieferkette: Teil 1 **2 32**

Sozialplandotierung bei Personalabbau | Gesetzliche Rahmenbedingungen und taktische Vorbereitung **3 26**

Compliance in der Lieferkette: Teil 2 **3 32**

Streikrecht in Deutschland **6** 32

ESG und Arbeitsrecht | Handlungspflichten für Unternehmen **9** 6

Wie geht es mit dem Mindestlohn weiter? | Druck aus Europa: Gesetzliche Lohnuntergrenze **9** 12

Überwachung am Arbeitsplatz **9** 30

Bürokratieentlastung – macht die Ampel Ernst? **10** 7

Hinweisgeberschutz | Round Table: Anforderungen des neuen Gesetzes **11** 8

Hinweisgeberschutz im Ländervergleich | Rechtslage außerhalb der EU und Regelungen in den Mitgliedstaaten **11** 19

### Gesundheitsmanagement

Interessant, wenn es zu spät ist | Betriebliches Gesundheitsmanagement **5** 40

Psychische Erkrankungen und die Rückkehr in den Betrieb | Betroffener im Interview **6** 18

Neue Pausenkultur | Entspannung als gezielte BGM-Maßnahme **7** 36

### Haftung

Compliancepflichten der Geschäftsführung **7** 59 K

Occupational Options | Modifizierte Weiterbeschäftigung arbeitsunfähiger Mitarbeiter **8** 14

Sucht im Arbeitsverhältnis | Muster-Betriebsvereinbarung **11** 30

### Interimsmanagement

„HR erlebe ich viel zu häufig als ‚beamtisch‘“ | Interview: Interimsmanagement **8** 38

### Internationalisierung, Globalisierung

Corporate Immigration | Internationaler Mitarbeitereinsatz von Unternehmen in den USA und Deutschland **8** 20

### Kommunikation

Richtig streiten lernen | Wie wir Meinungsverschiedenheiten austragen **9** 46

### Krankheit

Die neue elektronische AU-Bescheinigung | Vorteile für alle Beteiligten oder zu viele Unklarheiten?! **1** 14

Verfall von Urlaubsansprüchen **2** 53 K

Mitbestimmung bei verkürzter Attestvorlagepflicht **4** 58 K

Alkohol und sonstige Suchtmittel im Betrieb | Rechtliche Rahmenbedingungen und Reaktionsmöglichkeiten **6** 8

Abgestufte Darlegungslast für neue Erkrankung **7** 56 K

Occupational Options | Modifizierte Weiterbeschäftigung arbeitsunfähiger Mitarbeiter **8** 14

Pflicht zur Entgeltfortzahlung | Grundlagen und Handlungsmöglichkeiten **9** 26

Sucht im Arbeitsverhältnis | Muster-Betriebsvereinbarung **11** 30

Weihnachtsgeld, Auslegung von AGB und Kürzungsrecht des Arbeitgebers **11** 56 K

### Kündigungsrecht

Verhältnis BEM und Integrationsamtszustimmung **5** 52 K

Rentennähe bei der sozialen Auswahl **2** 13

Arbeitnehmerstatus eines freien Sportfotografen **2** 58 K

Keine Erhebung einer Kündigungsschutzklage mittels Word-Dokument **5** 54 K

Überprüfung des Sanktionssystems für Fehler im Massenentlassungsanzeige-verfahren **6** 54 K

Prozessbeschäftigung | Umgang mit Annahmeverzugsrisiken **7** 20

Betriebsbedingte Kündigung und Unternehmerentscheidung **7** 53 K

Unzumutbare Prozessbeschäftigung **8** 53 K

Teilkündigung zur Beendigung einer Homeofficevereinbarung **8** 56 K

Datenschutz und Täterschutz **9** 11

Klage auf Wiedereinstellung im Arbeitsrecht | „Ich will zurück“ **9** 22

Massenentlassung: Information an Behörden **9** 54 K

Kündigung wegen ehrverletzender Äußerungen in privater Chatgruppe **9** 58 K

Nachträgliche Klagezulassung – falsche Rechtsauskunft durch Betriebsrat **9** 59 K

Bürokratieentlastung – macht die Ampel Ernst? **10** 7

Vermeintlich hinweisgebende Arbeitnehmer | Abwehrmöglichkeiten des Arbeitgebers in Kündigungsschutzverfahren **10** 18

Kündigung eines Betriebsratsmitglieds **10** 56 K

Der arbeitgeberseitige Auflösungsantrag | Strategischer Einsatz im Prozess **11** 26

Kündigung wegen öffentlicher Kritik am Arbeitgeber **11** 59 K

Kein Übergang des Geschäftsführers bei Betriebsübergang **12** 55 K

### Mindestlohn

Wie geht es mit dem Mindestlohn weiter? | Druck aus Europa: Gesetzliche Lohnuntergrenze **9** 12

### Mitarbeiterbindung, Retention

Die neue Souveränität der Arbeit | Teil 4: Out of the Box **2** 34

Mitarbeiterbindung trotz Homeoffice fördern | 5 To-dos für Führungskräfte **3** 37

Find & bind | Instrumente zur Mitarbeitergewinnung/-bindung auf dem Prüfstand **6** 14

Innovationsfeindliches Arbeitsrecht? | Kooperative Qualifizierung und Forschung zwischen verschiedenen Arbeitgebern **8** 28

„Eine gute Employer Brand sollte auch Vielfalt und Inklusion fördern“ | Interview Mitarbeitergewinnung und -bindung **9** 40

Wertschätzende Führung bindet | Interview zur Mitarbeiterloyalität in der Krise **10** 44

Bleiben oder gehen? | Karriereverständnis, Anpassungsvermögen, Resilienz **11** 44

Up- und Reskilling | Schlummerndes Potenzial nutzen, Wettbewerbsfähigkeit stärken **12** 40

### Mitarbeitergespräche

Das Mitarbeitergespräch | Warum der Klassiker ein Update braucht **3** 40

Trennungsgespräche empathisch führen | Von der Pflicht zur Kür **6** 34

### Mitarbeiterzufriedenheit

Arbeit, Statussymbole, Resilienz | Teil 6: Alles neu? **4** 32

„Das war schon immer so!“ | Teil 7: Wie Traditionen uns von der Zukunft und Fachkräften fernhalten **5** 28

Bleiben oder gehen? | Karriereverständnis, Anpassungsvermögen, Resilienz **11** 44

### Mobbing und Konfliktmanagement

Diversity erfordert Konfliktkompetenz **5** 7

Eine Arbeitswelt ohne Belästigung und Gewalt | #MeToo: ILO-Konvention Nr. 190 **7** 26

Richtig streiten lernen | Wie wir Meinungsverschiedenheiten austragen **9** 46

### Motivation

Das Mitarbeitergespräch | Warum der Klassiker ein Update braucht **3** 40

Wirtschaftlich produktiv bleiben | Vergütungspolitik unter Druck **3** 46  
Co-Leadership | Geteilte Führung ist bessere Führung **10** 8

### New Work

Aktivisten im Betrieb | Eine arbeitsrechtliche Einordnung mit Handlungsempfehlung **1** 16  
Hunde und andere Tiere im Betrieb | New Work – New Rules **1** 20  
KI in der Personalarbeit **1** 20  
Meta ... was? | Teil 3: Metaverse, Metaspace, Metawork **1** 34  
Die neue Souveränität der Arbeit | Teil 4: Out of the Box **2** 34  
Tschüss Gestern, hallo Übermorgen! | So gelingt Change **2** 38  
Workation | Deutscher Arbeitsschutz am Strand? **3** 8  
Künstliche Intelligenz, künstliche Arbeit? | Teil 5: Unterstützer, nicht Konkurrent **3** 34  
Desk Sharing | New Hybrid Work – New Office: Muster einer Betriebsvereinbarung **4** 14  
Über New Work wächst die gläserne Decke | Werden wir uns bald für immer vom modernen Trend verabschieden? **4** 40  
Go global & work abroad | Auslandsreisen/-abordnung in Recht und Praxis **5** 8  
Früher war alles New Work | Teil 9: Gibt es zur Neuen Arbeit auch „Neues Leben“? **8** 34  
Arbeitsschutzrecht | Oft unterschätzt?! **12** 6

### Organisation

Desk Sharing | New Hybrid Work – New Office: Muster einer Betriebsvereinbarung **4** 14  
Betriebsbedingte Kündigung und Unternehmerentscheidung **7** 53 K

### Performance

Überwachung von Beschäftigten | Welche Möglichkeiten haben Arbeitgeber? **5** 16

### Personalbeurteilung

Umgang mit Low Performern | Klassische Missverständnisse **1** 24

### Personaldiagnostik

Umgang mit Low Performern | Klassische Missverständnisse **1** 24

### Personalmanagement

Meta ... was? | Teil 3: Metaverse, Metaspace, Metawork **1** 34  
Immer schön in Bewegung bleiben | Wie aus agilen Beginnern HR-Profis werden **1** 42  
Ressourcen ohne Wert | Teil 8: Wieso selbst eine gute HR-Abteilung schlecht ist **7** 32

### Rechtsprechung

Verfall von Urlaubsansprüchen | Rechtsprechung als Reformator des Urlaubsrechts **1** 8  
Arbeitnehmerüberlassung vs. Werk-/Dienstvertrag **1** 13  
Anspruch auf Zahlung einer Jahresprämie **1** 54 K  
Betriebsrat: Briefwahl **1** 55 K  
Verdacht auf „Greenwashing“: Kein Kündigungsschutz für Hinweisgeber **1** 59 K  
Der Stechuh-Beschluss des BAG | Arbeitszeiten müssen erfasst werden **2** 8  
Update Arbeitnehmerüberlassung | Überlassungshöchstdauer und Gleichstellungsgrundsatz **2** 14  
Teilzeitrecht und „neue“ Brückenteilzeit | Arbeitsrechtliches Grundwissen **2** 24

Neue BAG-Rechtsprechung zum Urlaubsrecht **3** 14  
Rechtssichere Betriebsratsvergütung | BGH-Urteil im Fall Volkswagen sorgt für Zeitenwende **3** 16  
Gender Pay Gap in Deutschland | Bestandsaufnahme und Ausblick **3** 20  
Corona-Prämie in üblicher Höhe ist nicht pfändbar **3** 52 K  
Auslegung des Geltungsbereichs eines Sozialplans **3** 53 K  
Auflösungsantrag **3** 55 K  
Ordentliche krankheitsbedingte Kündigung – Sondervergütung **3** 56 K  
Fristlose Kündigung bei vorgetäuschter Krankheit **3** 58 K  
Anforderungen an Arbeitszeitkontrolle der Arbeitsschutzbehörde **3** 59 K  
Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 1 **4** 26  
Absinken der Anzahl schwerbehinderter Beschäftigter in einem Betrieb unter den Schwellenwert **4** 54 K  
Wettbewerbsverbot, Verjährung und Auskunftsanspruch der Arbeitgeberin **4** 55 K  
Datenverarbeitung im Konzern – Entschädigung **4** 57 K  
Die Sozialversicherungspflicht | Aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung und Statusfeststellungsverfahren **5** 20  
Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 2 **5** 26  
Keine Erhebung einer Kündigungsschutzklage mittels Word-Dokument **5** 54 K  
Innerbetrieblicher Weg zum Getränkeautomaten zwecks Kaffeeholen ist unfallversichert **5** 58 K  
Personelle Maßnahmen gemäß § 99 BetrVG | Praktische Handhabung und aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung **6** 26  
Kapitalwahlrechte in der bAV | Aktuelle BAG-Rechtsprechung und Gestaltungsmöglichkeiten in der Praxis **6** 46  
Keine Wahrung der Schriftform durch eingescannte Unterschrift **6** 58 K  
5 Jahre DSGVO | Arbeitnehmerdatenschutz: Welche Fallstricke lauern noch immer für Arbeitgeber? **7** 8  
Streikrecht in Deutschland **7** 30  
Betriebsratsvorsitz und Datenschutzbeauftragter **7** 52 K  
Bindung an Schlussformel bei Zeugniskorrektur **7** 57 K  
Entschädigung wegen Verstoß gegen Auskunftsanspruch nach Art. 15 DSGVO **7** 58 K  
DSGVO: Beschäftigtendatenschutz und Big Data **8** 32  
Anspruch auf Urlaubsabgeltung – Verjährung **8** 52 K  
Anspruch auf Urlaubsabgeltung **8** 57 K  
Rückweg im Homeoffice ist gesetzlich unfallversichert **8** 59 K  
Definition und Kostenerstattung für Bildschirmarbeitsplatzbrillen **9** 55 K  
Kündigung wegen ehrverletzender Äußerungen in privater Chatgruppe **9** 58 K  
Nachträgliche Klagezulassung – falsche Rechtsauskunft durch Betriebsrat **9** 59 K  
AGB-Kontrolle – Rückzahlung von Fortbildungskosten **10** 13  
Pflicht zur Arbeitszeiterfassung | Ende der Vertrauensarbeitszeit? **10** 14  
Freistellungsanspruch trotz Rechnungslegung nur an Arbeitgeber **10** 55 K  
Arbeitszeugnis, Maßregelungsverbot **11** 13  
Herausnahme der Abschlussformel im Zeugnis **11** 57 K

### Recruiting

Recruiting- und Bewerbungsverfahren | Basics: Klassische Missverständnisse und Fehler **4** 6  
Fremdsprachen im Job | Wie der CEFR dem HR-Management das Leben erleichtert **5** 36  
Auswirkungen des Fachkräftemangels | Studien liefern Lösungsansätze für Arbeitgeber **7** 40  
Recruiting Basics | Herangehensweisen, Stolperfallen, Tipps und Tricks **9** 34

## Rente

Rentennähe bei der sozialen Auswahl **2** 13  
 Betriebsratsbeteiligung nach § 99 BetrVG bei Rentnerbeschäftigung **4** 56 K  
 Altersteilzeit ohne Altersteilzeit | Flexible Umsetzung über Zeitwertkonten **11** 50

## Schwerbehinderung

Diversität, Gleichstellung und Inklusion in der Unternehmensstrategie | Rainbow Washing oder authentische Werte? **1** 38  
 Videointerview zur Durchführung eines Vorstellungsgesprächs **1** 56 K  
 Kündigung ohne Zustimmung des Integrationsamts **3** 54 K  
 Absinken der Anzahl schwerbehinderter Beschäftigter in einem Betrieb unter den Schwellenwert **4** 54 K  
 Keine Höchstbetragsgrenze für zusätzlichen Abfindungsbetrag wegen Schwerbehinderung **5** 53 K  
 Leidensgerechter Arbeitsplatz im Homeoffice **8** 58 K  
 Kündigung wegen öffentlicher Kritik am Arbeitgeber **11** 59 K  
 Mitteilung der Bewerbung eines Schwerbehinderten **12** 54 K

## Social Media

Wege aus dem Fachkräftemangel | Qualifiziertes Personal erfolgreich gewinnen und langfristig binden **8** 44  
 Recruiting Basics | Herangehensweisen, Stolperfallen, Tipps und Tricks **9** 34

## Sozialversicherungsrecht

Die Sozialversicherungspflicht | Aktuelle Entwicklung der Rechtsprechung und Statusfeststellungsverfahren **5** 20  
 Delegation von Arbeitsschutzpflichten **5** 57 K  
 Innerbetrieblicher Weg zum Getränkeautomaten zwecks Kaffeeholen ist unfallversichert **5** 58 K  
 Keine Versicherungspflicht in agiler Arbeitsweise **5** 59 K  
 M&A-Aktivitäten und Arbeitnehmerentsendung | Interview **6** 22  
 Rückweg im Homeoffice ist gesetzlich unfallversichert **8** 59 K  
 Mitarbeiterentsendung | Leitfaden für Unternehmen **10** 34  
 Scheinselbstständigkeit bei Ein-Personen-Kapitalgesellschaft **10** 57 K  
 Status von Fitnesstrainern in fremden Studios **10** 59 K  
 Überprüfung von Pflegeunternehmen | „Altenpfleger ab sofort gesucht? Ja, aber nur diejenigen, die legal beschäftigt sind!“ **12** 44

## Steuerrecht

Neue Grenzwerte bei Steuer und Sozialversicherung | Lohnabrechnung 2023 **1** 48  
 Verbesserungen für die Mitarbeiterkapitalbeteiligung | Vermögensbildung in Arbeitnehmerhand **10** 24

## Tarifrecht

Die Eingruppierungsfeststellungsklage | Gelassen klagen lassen **4** 18  
 Betriebsvereinbarung und Besserstellungsverbot | Entgeltsysteme bei Zuwendungsempfängern in Zeiten des Fachkräftemangels **4** 46  
 Streikrecht in Deutschland **6** 32  
 Beitragspflicht zur SOKA-Bau auch für Verleiher? **6** 55 K  
 Streikrecht in Deutschland **7** 30  
 Arbeitnehmerüberlassung: tarifvertragliche Erweiterung der Überlassungshöchstdauer **9** 56 K  
 Passgenaue betriebliche Entgeltsysteme | Good Pay in der Praxis **10** 48

## Teilzeit

Teilzeitrecht und „neue“ Brückenteilzeit | Arbeitsrechtliches Grundwissen **2** 24

Vergütung, Diskriminierung von Teilzeitbeschäftigten **6** 13  
 Klassische Teilzeit und Brückenteilzeit | Voraussetzungen und Grenzen **11** 14

## Unternehmenskultur

Compliance in der Lieferkette | Sorgfaltspflichten bei Auslandsaktivitäten **2** 42  
 Arbeit, Statussymbole, Resilienz | Teil 6: Alles neu? **4** 32  
 Toxische Führung | Wie Unternehmen auf das Arbeitsklima achten müssen **5** 32  
 Mehr Mut zur Lücke **7** 7  
 Ressourcen ohne Wert | Teil 8: Wieso selbst eine gute HR-Abteilung schlecht ist **7** 32

## Urlaubsrecht

Verfall von Urlaubsansprüchen | Rechtsprechung als Reformator des Urlaubsrechts **1** 8  
 Urlaubszeiten bei der Berechnung von Mehrarbeitszuschlägen **2** 52 K  
 Verfall von Urlaubsansprüchen **2** 53 K  
 Verjährung von Urlaubsansprüchen **2** 54 K  
 Neue BAG-Rechtsprechung zum Urlaubsrecht **3** 14  
 Vertrauensurlaub in Unternehmen | Best Practice: Von der Utopie zur Realität **4** 28  
 Anspruch auf Urlaubsabgeltung – Verjährung **8** 52 K  
 Anspruch auf Urlaubsabgeltung **8** 57 K  
 Urlaub, Urlaub und kein Ende | Die aktuelle Rechtslage auf Basis der Rechtsprechung von EuGH und BAG **12** 20

## Verfahrensrecht

Prozessbeschäftigung | Umgang mit Annahmeverzugsrisiken **7** 20  
 Unzumutbare Prozessbeschäftigung **8** 53 K

## Versetzung

Mitbestimmung bei Versetzung innerhalb der Stadtgrenze **1** 57 K  
 Mitbestimmung bei Beendigung von Telearbeit – Versetzung **6** 57 K  
 Aufhebung und Beendigung einer personellen Maßnahme **10** 54 K

## Vertragsgestaltung

Schutz immaterieller und personeller Vermögensbestandteile | Geistiges Eigentum im Arbeitsverhältnis **4** 22  
 Erstattung von Fortbildungskosten **5** 55 K  
 Weisungsrecht – Versetzung an ausländischen Arbeitsort **8** 13  
 Vertragliche Verschwiegenheitsklauseln | Fallstricke vermeiden **8** 24

## Weiterbildung

Fremdsprachen im Job | Wie der CEFR dem HR-Management das Leben erleichtert **5** 36  
 Erstattung von Fortbildungskosten **5** 55 K  
 Anstoß für digitales Lernen | Reform des Berufskraftfahrerqualifikationsgesetzes **6** 42  
 AGB-Kontrolle – Rückzahlung von Fortbildungskosten **10** 13  
 Up- und Reskilling | Schlummerndes Potenzial nutzen, Wettbewerbsfähigkeit stärken **12** 40

## Wissensmanagement

Innovationsfeindliches Arbeitsrecht? | Kooperative Qualifizierung und Forschung zwischen verschiedenen Arbeitgebern **8** 28

## Work-Life-Balance

Vertrauensurlaub in Unternehmen | Best Practice: Von der Utopie zur Realität **4** 28

Früher war alles New Work | Teil 9: Gibt es zur Neuen Arbeit auch „Neues Leben“? **8** 34

So geht Arbeiten unter Palmen | Muster-Betriebsvereinbarung Workation **10** 28

Zweiklassengesellschaft durch Viertagewoche **12** 5

Urlaub, Urlaub und kein Ende | Die aktuelle Rechtslage auf Basis der Rechtsprechung von EuGH und BAG **12** 20

Arbeiten auf dem Ponyhof? | Teil 12: Work-Life-Balance und weitere Zusammenhänge **12** 36

### Zeitarbeit

Update Arbeitnehmerüberlassung | Überlassungshöchstdauer und Gleichstellungsgrundsatz **2** 14

Vorbeschäftigung von sehr kurzer Dauer **2** 57 K

Beitragspflicht zur SOKA-Bau auch für Verleiher? **6** 55 K

Arbeitnehmerüberlassung aus dem europäischen Ausland ohne Erlaubnis **8** 54 K

Arbeitnehmerüberlassung: tarifvertragliche Erweiterung der Überlassungshöchstdauer **9** 56 K

Befristeter Arbeitsvertrag nach vorheriger Leihe des Arbeitnehmers **12** 56 K

### Zeiterfassung

Der Stechuhr-Beschluss des BAG | Arbeitszeiten müssen erfasst werden **2** 8

Arbeitszeiterfassung und Mitbestimmung des Betriebsrats **2** 55 K

Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 1 **4** 26

Arbeitszeitbetrug durch Nichterfassung von Raucherpausen **4** 59 K

Arbeitszeiterfassung – der Paukenschlag aus Erfurt: Teil 2 **5** 26

Pflicht zur Arbeitszeiterfassung | Ende der Vertrauensarbeitszeit? **10** 14

Initiativrecht des Betriebsrats bei der Ausgestaltung eines Arbeitszeiterfassungssystems **11** 58 K

Gehaltsrückforderung wegen nicht erbrachter Arbeitsleistung im Homeoffice **12** 57 K

### Zeitwertkonten

Altersteilzeit ohne Altersteilzeit | Flexible Umsetzung über Zeitwertkonten **11** 50

### Zeugnis

Bindung an Schlussformel bei Zeugniskorrektur **7** 57 K

Arbeitszeugnis, Maßregelungsverbot **11** 13

Herausnahme der Abschlussformel im Zeugnis **11** 57 K

### Zuwanderung

Geflüchtete aus Drittstaaten | Zugang zum Arbeitsmarkt **2** 20

Corporate Immigration | Internationaler Mitarbeiterereinsatz von Unternehmen in den USA und Deutschland **8** 20